

ForFarmers jaarresultaten 2019



Kennisgevingen en disclaimer

Rapporteringsgrondslagen

De cijfers in deze presentatie zijn afgeleid van de jaarcijfers 2019 van ForFarmers, waarop accountantscontrole is uitgevoerd in overeenstemming met IFRS (International Financial Reporting Standards) zoals aanvaard door de EU.

Algemene opmerking:

de gepresenteerde percentages zijn berekend op basis van de bedragen afgerond in miljoenen euro met een decimaal.

Toezicht

Gegeven de vrije verhandelbaarheid van de aandelen op EURONEXT Amsterdam, staat ForFarmers onder toezicht van de Autoriteit Financiële Markten (AFM) en acteert de onderneming volgens de geldende regels voor effecten-uitgevende ondernemingen.

Belangrijke data

12-03-2020	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2019
24-04-2020	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
01-05-2020	Publicatie eerste kwartaal 2020 Trading Update
12-05-2020	Bekendmaking Strategie 2020-2025 [Capital Markets Day]
13-08-2020	Publicatie halfjaarcijfers 2020
30-10-2020	Publicatie derde kwartaal 2020 Trading Update
11-03-2021	Publicatie jaarcijfers en jaarverslag 2020
23-04-2021	Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Toekomstgerichte uitspraken

Deze presentatie bevat toekomstgerichte uitspraken die onder meer betrekking hebben op ForFarmers' wettelijk vereiste kapitaal- en liquiditeitsposities in bepaalde gespecificeerde scenario's. Hiernaast kunnen toekomstgerichte uitspraken, zonder enige beperking, uitspraken bevatten met daarin woorden zoals "is voornemens", "verwacht", "houdt rekening met", "is gericht op", "heeft het plan", "schat" en woorden met een soortgelijke strekking. Deze uitspraken betreffen of kunnen invloed hebben op toekomstige zaken, zoals ForFarmers' toekomstige financiële resultaten, bedrijfsplannen en huidige strategieën. Toekomstgerichte uitspraken zijn onderhevig aan een aantal risico's en onzekerheden die ertoe kunnen leiden dat daadwerkelijke resultaten en prestaties wezenlijk verschillen van de verwachte toekomstige resultaten of prestaties die impliciet of expliciet in toekomstgerichte uitspraken zijn opgenomen. Factoren die tot verschillen in de huidige verwachtingen kunnen leiden, of daaraan kunnen bijdragen, omvatten, maar zijn niet beperkt tot: ontwikkelingen in wetgeving, technologie, belastingen, rechtspraak en regelgeving, schommelingen in beurskoersen, juridische procedures, onderzoeken door toezichthouders, de concurrentieverhoudingen, en algemene economische omstandigheden. Deze en andere factoren, risico's en onzekerheden die invloed kunnen hebben op enige toekomstgerichte uitspraak of de daadwerkelijke resultaten van ForFarmers, worden besproken in het laatst gepubliceerde jaarverslag. De toekomstgerichte uitspraken in deze presentatie betreffen uitsluitend uitspraken vanaf de datum van dit document, en ForFarmers aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit bericht zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij ForFarmers hiertoe wettelijk verplicht is.

Agenda

Kernpunten

Yoram Knoop

Financiële Resultaten 2019

Horizon 2020 - Update

Vooruitzichten en samenvatting

Vragen

Appendix

Financiële resultaten 2019



Markt- en sectorontwikkelingen per cluster in 2019

Algemeen

Toenemende publieke en politieke druk op agrarische sector in Europa in context van klimaatdoelstellingen (vooral in NL en DE)

In alle landen behalve Polen ontstaat overcapaciteit en meer concurrentie door druk op volumes

Zorg om (potentiële) uitbraak van dierziekten

Nederland

Stikstof debat beïnvloedt toekomstperspectief veehouderij

Warme sanering varkenshouderij leidt tot kleinere varkensstapel

Fosfaatuitstoot: daalde (-3,7%) en is nu onder het voor NL gestelde plafond

België

AVP¹ bij wilde zwijnen lijkt niet uit te breiden

Exportblokkade van varkens naar bepaalde landen buiten Europa; per eind 2019 nog van kracht voor sommige landen;

Vogelgriep geconstateerd; nu onder controle, stallen worden weer gevuld

Duitsland

Toename druk op varkenssector m.b.t. terugdringen milieu-impact fosfaat en ammoniak

Groeiende interesse in dierenwelzijn en milieuvriendelijke maatregelen

Vraag naar GGO-vrije² voeders blijft stijgen

Polen

Groei export van pluimveeproducten door investeringen in uitbreiding slachtcapaciteit en stallen

Groei wereldwijde vraag naar pluimvee-producten als alternatief voor varkensvlees

AVP breidt uit; vogelgriep onlangs ook geconstateerd

Verenigd Koninkrijk

Melkveestapel kromp licht

Meer ruwvoer beschikbaar door milde winter; minder vraag naar mengvoer voor herkauwers

Veehouders blijven nog terughoudend om in uitbreiding veestapel te investeren, ondanks dat Brexit contouren duidelijker zijn

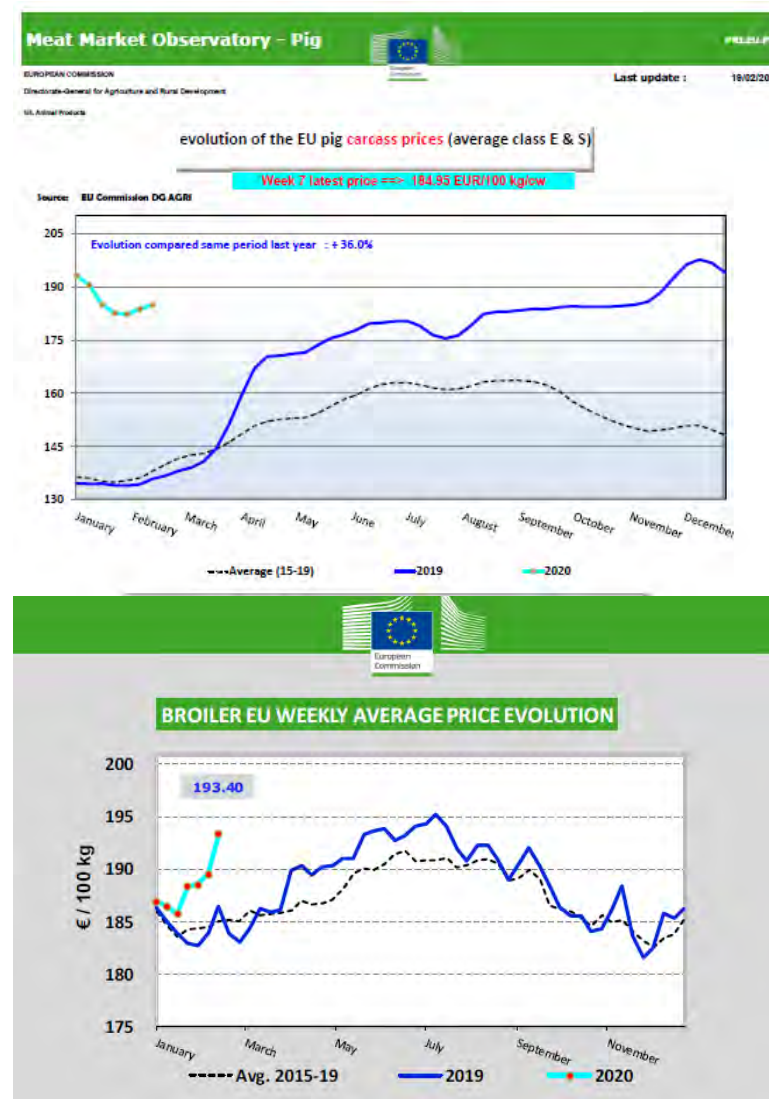
Algemene prijsontwikkelingen

EU **melkprijzen** redelijk stabiel in 2019 maar lager dan in 2018, met uitzondering van Q2

EU **varkensprijsen** in 2019 sterk omhoog door AVP¹ (China); krimp mondiale varkensstapel; prijzen eind 2019 >40% hoger dan jaar eerder

EU **Vleeskuikenprijzen** volatiel; stijgend in H1-2019 (meer vraag vanuit Azië agv AVP) en dalend in H2-2019 (vraag vooral ingevuld door export vanuit VS)

EU **Eierprijzen** gemiddeld lager dan in 2018; in H1-2019 lager dan jaar eerder; in H2-2019 hoger



Kernpunten 2019

Operationele Resultaten ForFarmers

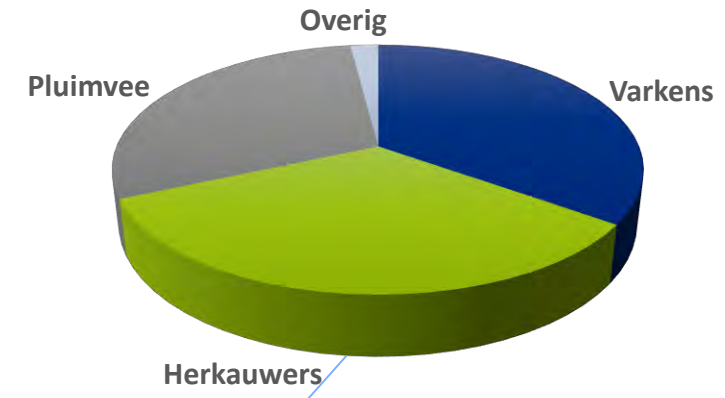
Total Feed volume: +0,7% tot 10,1mT

- Acquisities: +3,6% (in alle landen, behalve Duitsland)
- Autonoom¹: -2,9% (daling in alle landen, behalve Polen)
- Rundvee: daling, in NL/BE en VK
- Varkens: lichte daling, daling in in VK, groei in DE/PL
- Pluimvee: stijging, in DE/PL (vnl door acquisitie Tasomix) en VK

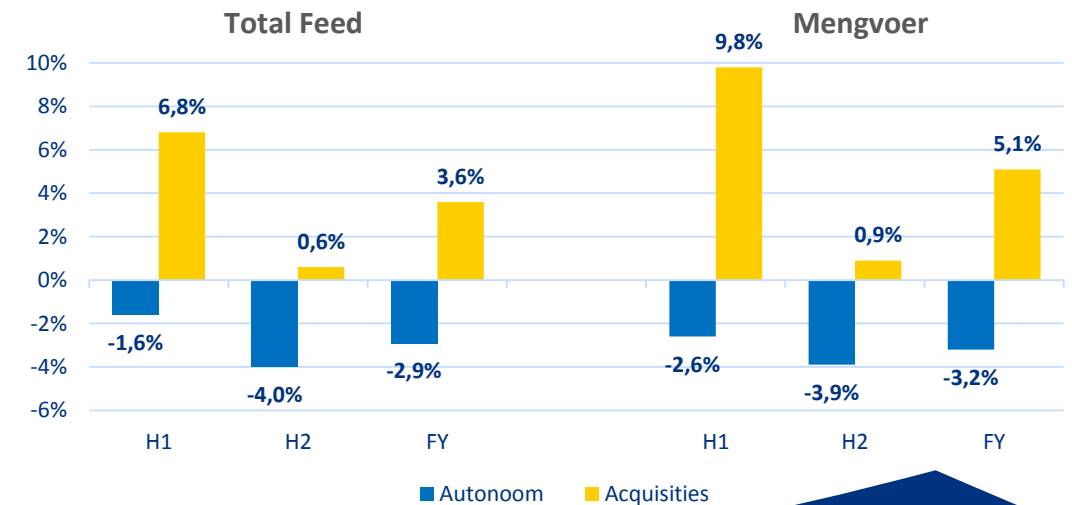
Mengvoervolume: +1,9% tot 7,1mT

- Acquisities: +5,1%
- Autonoom: -3,2% (daling in alle landen, behalve Polen)

Verdeling mengvoer volume 2019



Volumes 2019 vs 2018



Kerncijfers 2019

Total Feed-volume
+0,7% tot 10,1 miljoen ton

H1: +5,2%
H2: -3,4%

Mengvoervolume
+1,9% tot 7,1 miljoen ton

H1: 7,2%
H2: -3,0%

Brutowinst
-0,6% tot €440,7m

H1: -1,7% (inkooppositie & volumedaling)
H2: +0,4% (ondanks verdere volumedaling)

Onderliggende¹ EBITDA

-11,6% tot €88,5m
(incl €5,8m IFRS 16)
H1: -31,5% (inkooppositie en volumedaling); H2: +10,5% (acquisities, efficiency-projecten & volumedaling)

Onderliggende Winst

-36,8% tot €36,4m

Onderliggende EBITDA/brutowinst

20,1%
(2018: 22,6%)

Netto kasstroom uit operationele activiteiten

€96,1m
(2018: €82,1m)

Werkkapitaal

€ 48,7m
verbetering + €27,6m
door operationele verbeteringen

Dividendvoorstel

€0,28 per aandeel
(€0,19 regulier + €0,09 speciaal)
(31 dec 18: €0,30; €0,283 regulier + €0,017 speciaal)

Agenda

Kernpunten

Financiële Resultaten 2019

Arnout Traas

Horizon 2020 - Update

Vooruitzichten en samenvatting

Vragen

Appendix

Onderliggende EBITDA ontwikkeling

(in €m)	2019	2018	Totaal %	Valuta	M&A	Auto-noom ¹	Toelichting
Total Feed volume (in mT)	10,1	10,0	0,7%		3,6%	-2,9%	Groei in Polen. Grotere autonome daling in H2 dan in H1
<i>Waarvan: Mengvoer</i>	7,1	7,0	1,9%		5,1%	-3,2%	
Brutowinst	440,7	443,4	-0,6%	0,1%	3,9%	-4,6%	Acquisities (H1), inkooppositie (H1) en volumedaling (H1+H2); 2018: extra inbound logistic kosten (€2m) door laag water
<i>Onderliggende bedrijfslasten</i>	-393,1	-372,4	5,6%	0,1%	4,4%	1,1%	Stijging vooral door acquisities; H2: bijdrage efficiency projecten
Onderliggende EBIT	48,2	71,5	-32,6%	0,0%	1,3%	-33,9%	
Onderliggende afschrijving en amortisatie	-40,3	-28,6	40,9%	0,0%	15,4%	25,5%	Incl. IFRS 16 effect (€5,2m)
Onderliggende EBITDA	88,5	100,1	-11,6%	0,0%	5,3%	-16,9%	Incl. IFRS 16 effect (€5,8m)
Translatie-effect	-						
Onderliggende EBITDA tegen gelijkblijvende koersen	88,5	100,1	-11,6%				

Winstontwikkeling

(in €m)	2019	2018	Toelichting
Onderliggend Bedrijfsresultaat (EBIT)	48,2	71,5	Brutowinst daling & stijging onderliggende bedrijfslasten
Onderliggende netto financieringslasten	-2,7	-2,1	Stijging door effect IFRS 16 (€0,9m)
Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	2,8	2,9	HaBeMa (Duitsland): nagenoeg stabiele winst
Incidentele posten	-20,7	2,1	Bijzondere waardeverminderingen (-€30,7m), herwaardering acquisitie verplichtingen (€15,4m) en herstructurering (-€5,1m)
Winstbelasting	-9,6	-15,2	
Winst over het boekjaar	18,0	59,2	
Minderheidsbelangen	-0,3	-0,6	
Winst (toe te rekenen aan de Aandeelhouders van de vennootschap)	17,7	58,6	
Onderliggende winst	36,4	57,6	
Onderliggende winst per aandeel (in €)	0,37	0,58	Effect SBB ² (eind 2019 voor circa 50% uitgevoerd) minder dan €0,01
Onderliggende effectieve belastingdruk	25,4%	20,3%	2018 eenmalig voordeel van verlaging toekomstige belasting tarieven en waardering belasting latentie
ROACE¹	16,2%	23,0%	Lagere brutowinst, verhoging geïnvesteerd vermogen door overnames

1. ROACE: onderliggende EBITDA/12-maands gemiddeld geïnvesteerd vermogen, op basis van onderliggende EBIT gedaald van 16,4% in 2018 naar 8,8% in 2019; 2. SBB betekent share buy-back, maw inkoopprogramma eigen aandelen



Gezonde kapitaalstructuur

(in €m)	31-12-2019	31-12-2018	Toelichting
Totaal Activa	865,5	873,7	
Eigen Vermogen	418,4	440,8	Netto effect: winst (€18,0m) min dividenduitkering (-€30,5m), SBB ¹ (-€15,5m), niet gerealiseerde resultaten ⁴ in EV vooral door valutaomrekening (€5,1m)
Solvabiliteitsratio	48,3%	50,4%	Onder meer beïnvloed door IFRS 16 ,dividend uitbetaling en SBB
Netto werkkapitaal	48,7	76,3	Daling openstaande vorderingen bij klanten in alle landen en aanscherping betalingstermijnen bij leveranciers
- Vlottende activa ²	328,6	350,6	
- Kortlopende verplichtingen ³	284,6	277,2	
Ratio			
Achterstallige vorderingen	16,1%	18,7%	Vooraf verbetering bij geacquireerde bedrijven
Netto schuld / (Cash)	7,0	17,1	Exclusief IFRS 16 impact van €24,1m Hogere operationele kasstroom, investeringsprogramma, dividenduitkering en SBB ¹



1. SBB betekent aandelen inkoopprogramma (gestart in mei 2019); 2. vlottende activa exclusief geldmiddelen en kasequivalenten;
3. kortlopende verplichtingen exclusief bankschulden; 4. niet gerealiseerde resultaten zie jaarrekening 2019;
Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen

Kasstroomontwikkeling

(in €m)	2019	2018	Toelichting
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	96,1	82,1	Verbetering van werkkapitaal compenseerde lagere resultaat over de periode
Netto kasstroom investeringsactiviteiten	-35,0	-114,0	2018: gedreven door acquisities in H2
Netto kasstroom financieringsactiviteiten	-85,0	-41,6	Verschuiving van lening naar korte-termijn schuld als onderdeel nieuwe kredietfaciliteit
Netto toename/afname geldmiddelen & kasequivalenten	-23,8	-73,5	
Geldmiddelen & kasequivalenten (1 januari)	38,4	111,6	
Valuta translatie effect	0,7	0,3	
Geldmiddelen & kasequivalenten (31 december)	15,4	38,4	Verschuiving van lening naar korte-termijn schuld als onderdeel van nieuwe kredietfaciliteit

Alternatieve Prestatie Maatstaven¹ (incidentele posten)

(in €m) aanpassingen op verschillende niveaus	Bijzondere waarde- verminderingen		Bedrijfscombi's & verkoop activa + belangen		Herstructurering		Overig		Totaal APM items	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
op EBITDA ^A	-	-	2,0	4,9	-5,1	-0,1	-0,3	-0,9	-3,3	3,9
op EBIT ^B	-30,7	0,6	2,0	4,9	-5,1	-0,1	-0,3	-0,9	-34,1	4,4
op financieringsresultaat ^C			13,4	-2,3	-	-	-	-	13,4	-2,3
op Belastingen	1,3	-0,1	-0,5	-1,2	1,0	-	0,1	0,2	1,9	-1,2
<i>Toelichting</i>										
	2019: goodwill impairment VK (€25,6m); sluiting fabrieken (NL + VK) inz. Efficiency-plannen & staken bouw fabriek DE (€5,1m) (B); 2018: heropening fabriek Deventer (non-GMO) (B)		2019: bate verkoop OG in NL (A+B), oprentingslast en herwaardering (bate) van earn-outs en put-optie (C); 2018: bate verkoop akkerbouwactiviteiten NL (A+B) en oprenting earn-outs (C)		2019: sluiting fabrieken en projecten inz. Efficiencyplannen (A+B);					

1. Onderliggende maatstaven zijn alternatieve prestatie maatstaven (APM) die niet door IFRS zijn gedefinieerd. Voor nadere informatie zie noot 17 in de jaarrekening 2019; (A,B,C): referentie noot in toelichting;
 Algemene opmerking: optellingen kunnen leiden tot kleine verschillen door afrondingen



Kernparameters 2019 vergeleken met 2018 (H1, H2 en FY)

(in miljoenen euro (tenzij anders vermeld))		2019	Totaal Δ	Totaal Δ in %	Valuta	Acquisitie	Autonoom
Total Feed (x 1.000 ton)	H1	5.079	253,3	5,2%		6,8%	-1,6%
	H2	5.017	-179,0	-3,4%		0,6%	-4,0%
	FY	10.095	74,3	0,7%		3,6%	-2,9%
Mengvoer (x 1.000 ton)	H1	3.561	238,5	7,2%		9,8%	-2,6%
	H2	3.522	-108,1	-3,0%		0,9%	-3,9%
	FY	7.083	130,4	1,9%		5,1%	-3,2%
Brutowinst	H1	214,1	-3,6	-1,7%	0,3%	6,6%	-8,6%
	H2	226,6	0,9	0,4%	-0,1%	1,2%	-0,7%
	FY	440,7	-2,7	-0,6%	0,1%	3,9%	-4,6%
Onderliggende bedrijfslasten	H1	-198,4	-20,3	11,4%	0,4%	7,9%	3,1%
	H2	-194,7	-0,5	0,3%	-0,1%	1,2%	-0,8%
	FY	-393,1	-20,7	5,6%	0,1%	4,4%	1,1%
Onderliggende EBITDA¹	H1	35,8	-16,5	-31,5%	0,2%	8,2%	-39,9%
	H2	52,8	5,0	10,5%	-0,1%	2,1%	8,5%
	FY	88,5	-11,6	-11,6%	0,0%	5,3%	-16,9%

Resultaten Nederland/België

(in €m)	2019	2018 ¹	Toelichting
Total Feed volume (in kT)	5.223	5.224	Groei door overnames (Van Gorp Biologische Voeders, Maatman, Voeders Algoet); autonome daling in alle sectoren
Omzet	1.275	1.285	
Brutowinst	240,5	250,6	H1-2019: inkooppositie en volumedaling; H2-2019 stabiel ondanks volumedaling (H2- 2018: kosten lage waterstand (€2m))
Onderliggende bedrijfslasten	-189,6	-181,8	Door overnames en lichte autonome stijging o.a. door heropening Deventer fabriek en transport – deels gecompenseerd door efficiency projecten
Onderliggende EBITDA	64,4	77,6	Inclusief een positief IFRS 16 effect €1,9m
Onderliggende EBIT	51,4	69,1	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	26,8%	31,0%	
ROACE (op onderliggende EBITDA)	34,9%	48,2%	Lagere onderliggende EBITDA en hoger geïnvesteerd vermogen door overnames



Resultaten Duitsland/Polen

(in €m)	2019	2018 ¹	Toelichting
Total Feed volume (in kT)	2.194	1.894	Overname Tasomix (PL); H1: autonome groei in DE; H2: groei in PL en daling in DE vooral in varkens
Omzet	582,5	499,1	
Brutowinst	76,4	64,7	Volumegroei en effect overname; druk op brutowinst in DE, vooral in varkenssector
Onderliggende bedrijfslasten	-71,2	-55,9	Overname Tasomix en autonome toename
Onderliggende EBITDA	14,3	13,9	2019 inclusief een positief IFRS 16 effect €0,9m. Groei van €5,8m door Tasomix, daling €5,4 door DE
Onderliggende EBIT	5,4	8,8	
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	18,7%	21,6%	
ROACE (op onderliggende EBITDA)	8,0%	12,5%	Verhoging geïnvesteerd vermogen door voljaar effect Tasomix, lagere resultaten in DE

TASOMIX	2019	H2-2018	
Total Feed volume	531	218	Total Feed: H1-2019: 254 en H2-2019: 277
vv mengvoer	526	216	
Brutowinst	23,6	8,6	
Onderliggende EBITDA	8,1	2,3	
Bezettingsgraad Pionki	Ca. 40%	Ca. 25%	Per eind december



1) Vergelijkende cijfers 2018 zijn aangepast n.a.v. nieuwe clusterindeling



Resultaten Verenigd Koninkrijk

(in €m)	2019	2018	Toelichting
Total Feed volume (in kT)	2.679	2.903	Daling in herkauwers (schapen) door milde winter, daling in varkens, groei in pluimvee
Omzet	642,7	662,2	
Brutowinst	122,9	127,5	Effect ongunstige inkooppositie in H1 en volumedaling, gecompenseerd door margeverbetering in varkenssector
Onderliggende bedrijfslasten	-117,4	-119,2	Daling personeelskosten o.a. door efficiency projecten (sluiting fabrieken), effect lagere volumes
Onderliggende EBITDA	20,6	20,5	Inclusief een positief IFRS 16 effect €2,2m
Onderliggende EBIT	5,5	8,3	Afschrijvingen hoger: o.a. stijging investeringen in fabrieken om volume van gesloten fabrieken over te nemen
Onderliggende EBITDA/Brutowinst	16,7%	16,1%	
ROACE (op onderliggende EBITDA)	12,3%	12,6%	



ULTRA
Total Pig Performance



**feed2
milk**



VITA
FEEDING THE FUTURE



**for
farmers**
the total feed business

Agenda

Kernpunten

Financiële Resultaten 2019

Horizon 2020 - Update

Yoram Knoop

Vooruitzichten en samenvatting

Vragen

Appendix

Horizon 2020 – Activiteiten update



Focus op aantrekkelijke segmenten

- Verdere groei van aandeel specialiteiten
- Groei vraag naar GMO-vrije voeders
- Groei van segment robotmelk



Aanbieden Total Feed-business portfolio met partners

- Focus op verder uitbouwen van Agroscoop platform (gebruik van data) in alle landen
- Investerings in klantvriendelijke digitalisering via TFS¹
- Uitbreiding netwerk van strategische partners (productie & transport)



Acquisities (& desinvesteringen)

- Integratie overnames Tasomix (Polen), Voeders Algoet (België), Van Gorp Biologische Voeders en Maatman (Nederland) en kleine overname UK (Bowerings) afgerond



One ForFarmers

Professionaliseren en benutten schaalvoordelen

- 39% daling aantal LTI's²
- Efficiencyplannen 2019-2020 (kostenbesparing €10m in 2021 tov 2018)
 - sluiting 5 fabrieken
 - programma op schema
- Nieuwe kredietfaciliteit €300m getekend (5 + 2 jaar)
- Inkoopprocedure; toegestane dekkingperiode verkort & informatie-uitwisseling aangepast

Horizon 2020 – deliverables update



Ontwikkeling medewerkers

- Interne academies over de sectoren en functies heen volledig operationeel
- Trainingsaanbod verder uitgebreid
- Verder lichte verbetering diversiteit:
80% man , 20% vrouw
(2018: 81% man, 19% vrouw)



Complete voeroplossingen en hulpmiddelen

- (Ver)nieuw(de)e duurzame productconcepten:
- Ultra : lagere fosfaatuitstoot door, betere gezondheid voor en betere prestatie van vleesvarkens
- Terra+: meer melk uit ruwvoer
- Apollo pluimveeconcept nu ook gelanceerd in BE



Resultaten 2019

- Total Feed-volume
+0,7% tot 10,1m ton
- Onderliggende EBITDA
-11,6% tot €88,5m
- Onderliggende winst
-36,8% tot €36,4m
- *Onderliggende EBITDA/brutowinst*
20,1% (2018: 22,6%)
- *Dividend per aandeel: €0,28*
(regulier €0,19 + speciaal €0,09)

KPI's duurzaamheid 2019

Thema	Hoofdonderwerp	KPI	Resultaat ¹
 Milieu	1. Fosfaatuitstoot beperken SDG 2 & 12 & 13 & 15	1. % fosfaatefficiëntie op het boerenerf in NL (melkvee- en varkenshouders)	+
	2. CO ₂ -uitstoot beperken SDG 2 & 12 & 13 & 15	2. Broeikasuitstoot in tonnen CO ₂ -equivalent	+/-
	3. Gebruik van land, water en energie minimaliseren SDG 2 & 12 & 13 & 15	3. % duurzaam geproduceerde sojameel en palmolie	+/-
 Mens & Maatschappij	4. Veilige en eerlijke werkomstandigheden borgen	4. Aantallen ongevallen met verzuim	+
	5. Veiligheid van voer borgen	5. Totale aantal voerincidenten waarbij regelgeving en vrijwillige codes niet zijn nageleefd	+
 Diergezondheid & dierenwelzijn	6. Bijdrage leveren aan verbetering van diergezondheid en dierenwelzijn SDG 2	De verbetering van diergezondheid en dierenwelzijn wordt gezien als integraal onderdeel van de Total Feed-oplossingen waarvoor geen specifieke KPI is vastgesteld	Geen specifieke KPI



1. De uitleg is: (+) de resultaten zijn verbeterd, (+/-): de resultaten zijn gelijk gebleven, (-): de resultaten zijn verslechterd ten opzichte van het voorgaande jaar



Agenda

Kernpunten

Financiële Resultaten 2019

Horizon 2020 - Update

Vooruitzichten en samenvatting
Yoram Knoop

Vragen

Appendix

Vooruitzichten per sector



Herkauwerssector

- Wereldwijde vooruitzichten positief
- Europese zuivel- en vleesconsumptie stabiliseert
- Stikstofdossier in NL kan groei sector belemmeren



Varkenssector

- Grote vraag vanuit China agv AVP¹
- Europese consumptie daalt langzaam
- Varkensstapel krimpt, vooral in NL (Warme sanering) en DE
- AVP geconstateerd in Polen en dicht bij Duitse grens



Pluimveesector

- Consumptie pluimveeproducten groeit
- Toename vraag uit Azië als alternatief voor varkensvlees
- Export vanuit Polen blijft groeien
- Vogelgriep geconstateerd in Polen en andere West-Europese landen

Vooruitzichten markten

Voortzetting volatiliteit grondstofprijzen & valutamarkten;
geopolitieke handelsontwikkelingen

Coronavirus zorgt voor onzekerheid in supply chain en
beschikbaarheid van medewerkers

Brexit contouren nu duidelijk – maar veehouders in VK
vooralsnog terughoudend in uitbreiding van veestapels

In alle landen behalve Polen: overcapaciteit en
toenemende concurrentie door teruglopende volumes



Vooruitzichten resultaten

Verwachting

- Continuering trend H2-2019 in 2020
- Autonome volumedaling (in alle landen m.u.v. Polen)
- Compensatie door verdere implementatie efficiencyplannen en verbetering productmix
- Positieve impact op verbetering resultaat in H1-2020 t.o.v H1-2019
- Op **12 mei aanstaande** publicatie van **strategie 2020-2025** met bijbehorende doelstellingen

Voorgenomen Capex 2020 en werkkapitaal

- Capex €40m in 2020
- Systemen en procesoptimalisatie
- Blijvende optimalisatie werkkapitaal en benutten strategische toeleveranciers

Efficiencyplannen 2019 – 2020

- Kostenbesparing €10m (2021 t.o.v 2018)
- Plannen liggen op schema

Afronding inkoopprogramma eigen aandelen tot €30m

**Voorstel aan AvA tot
intrekken van aandelen uit
beide inkoopprogramma's**

Samenvatting jaarresultaten 2019

Total Feed volume:
+0,7%
(autonoom -2,9%)



Brutowinst -0,6%

Acquisities (H1),
inkooppositie (H1)
en volumedaling
(H1 en H2)



**Onderliggende
EBITDA** -11,6%

(incl. €5,8m IFRS 16
effect)



**Efficiencyplannen
2019-2020**

- Sluiting 5 fabrieken
- Vermindering fte's (-123)
- Efficiencyproject op koers



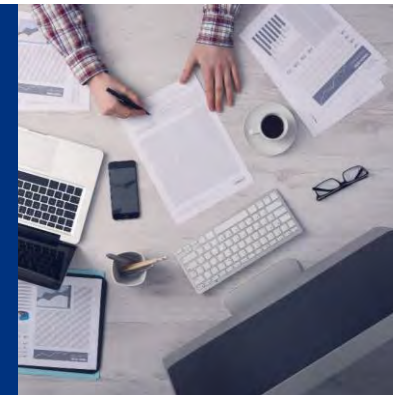
**Werkkapitaal
verbetering**
(€27,6m)

Sterke balans



Dividend €0,28

(Regulier €0,19
en speciaal €0,09)



Agenda

Kernpunten

Financiële Resultaten 2019

Horizon 2020 - Update

Vooruitzichten en samenvatting

Vragen

Appendix

Agenda

Kernpunten

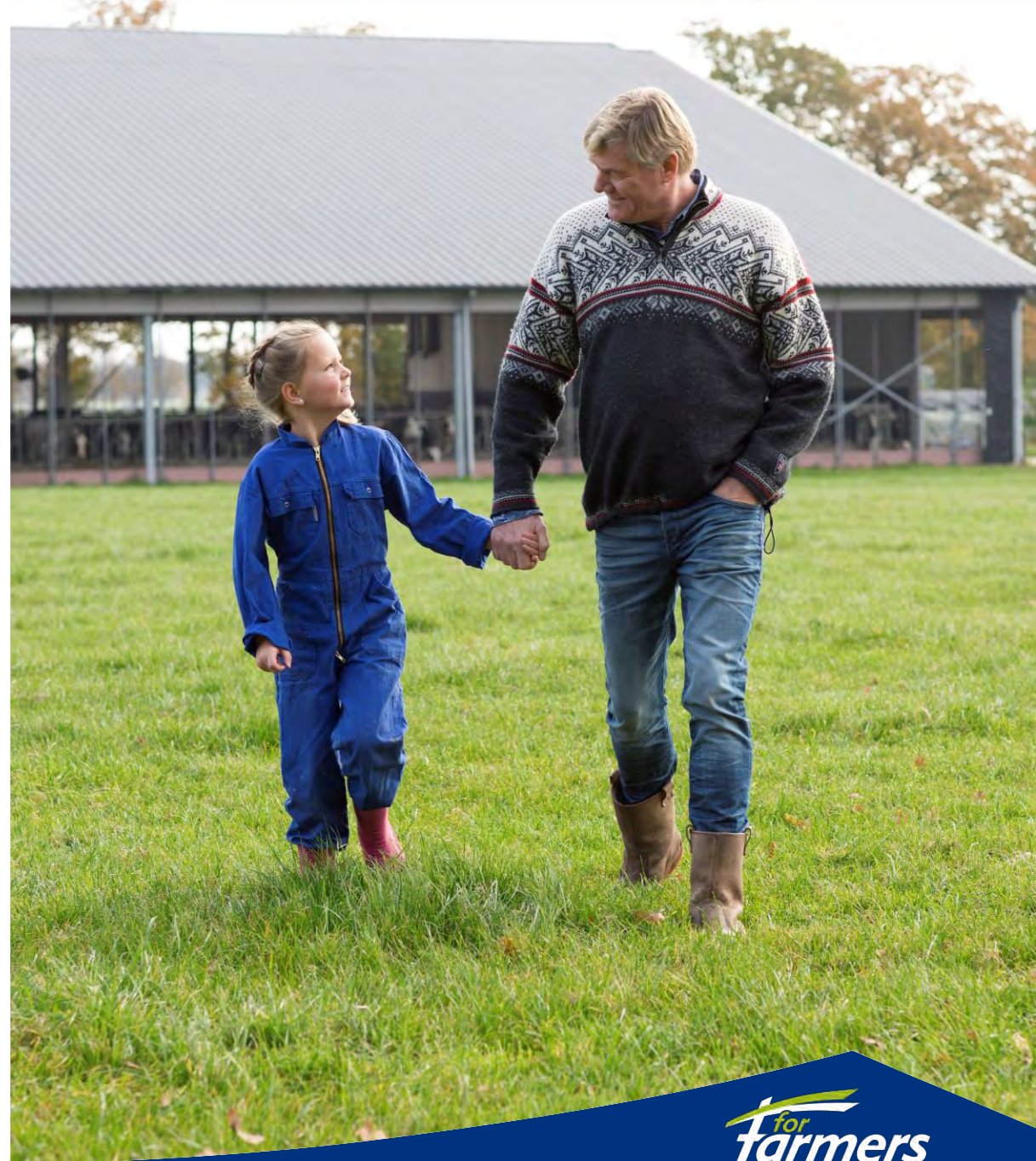
Financiële Resultaten 2019

Horizon 2020 – Update

Vooruitzichten en Samenvatting

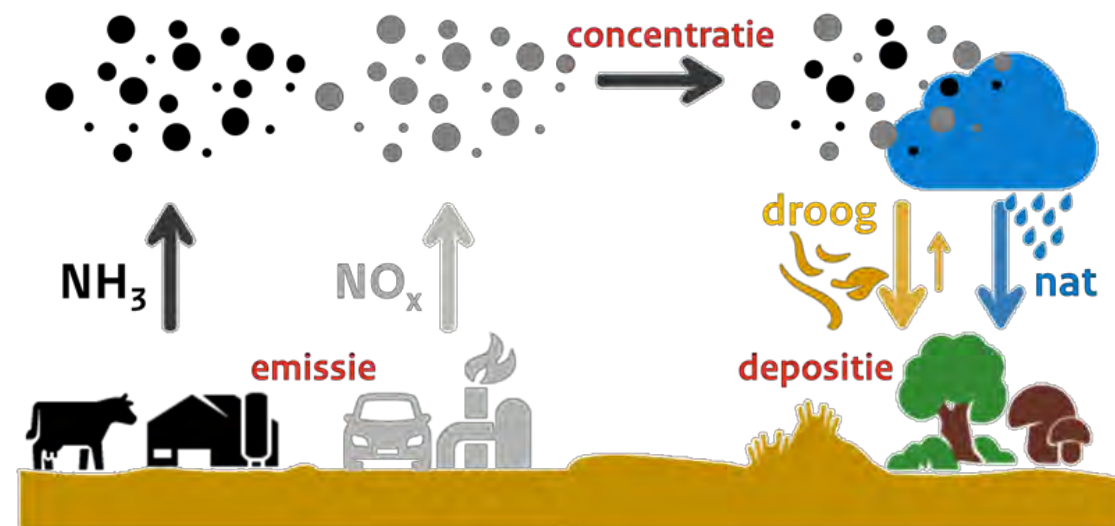
Vragen?

Bijlagen



Stikstofdiscussie in Nederland (1/3)

- Ca. **78%** van de atmosfeer bestaat uit stikstof
- Bepaalde stikstofverbindingen in de lucht kunnen schadelijk zijn voor het milieu:
 - **Stikstof oxiden (NO_x)** - door uitlaatgassen van het verkeer en uitstoot industrie
 - **Ammoniak (NH₃)** - vooral veroorzaakt door de agrarische sector
- In mei 2019 oordeelde Raad van State dat **PAS¹** (geïntegreerde aanpak om overschot aan stikstof aan te pakken) - geldend vanaf 2015 - onverenigbaar is met EU-natuurwetgeving
- Per H2 2019 is **politiek debat** gaande over te nemen maatregelen om stikstofuitstoot te reduceren



Illustratie: RIVM



1. PAS staat voor Programma Aanpak Stikstof

for farmers
the total feed business

Stikstofdiscussie in Nederland – oplossingen (2/3)

Bijdrage van de voer sector

Samenwerking tussen Nederlandse zuivelsector en voerondernemingen om emissies te verlagen

Maatregelen om uitstoot op boerenerf in de varkens- en pluimveesector te verlagen is beperkt:

- Varkens: maatregelen reeds geïntroduceerd a.h.v. 'warme sanering'
- Pluimvee: kleine bijdrage; vaste mest

NH3-reductiemaatregelen

Diervoeders Korte termijn ¹	Behuizing en mestopslag Lange termijn ²	Mestaanwending Korte termijn	Weidegang Korte termijn
• Verminderen ruwe eiwitten in totaal-rantsoen (DML, CF, voedergewassen) herkauwers • Monitoring tools op boerenbedrijven • Additieven om ureum in melk en urine te verlagen	• Speciale vloeren • Luchtwassers (varkens & pluimvee) • Stalvloeren behandelen ter verlaging van Urease • Toevoegen van zuren in mestopslag • Toevoegen van water in mestopslag	• Toevoegen van water in mestaanwending	• Invoeren van weidegang om NH3 uitstoot te reduceren door urease
Voerondernemingen	Op het boerenerf	Op het boerenerf	Op het boerenerf
'Total Farm'-aanpak cruciaal, met excellent advies op het boerenerf			
			



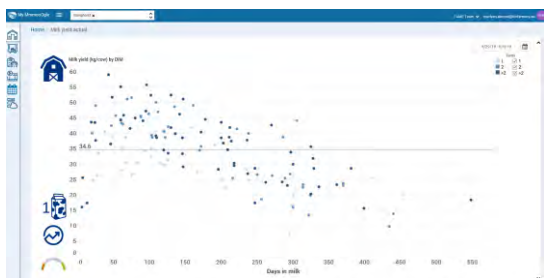
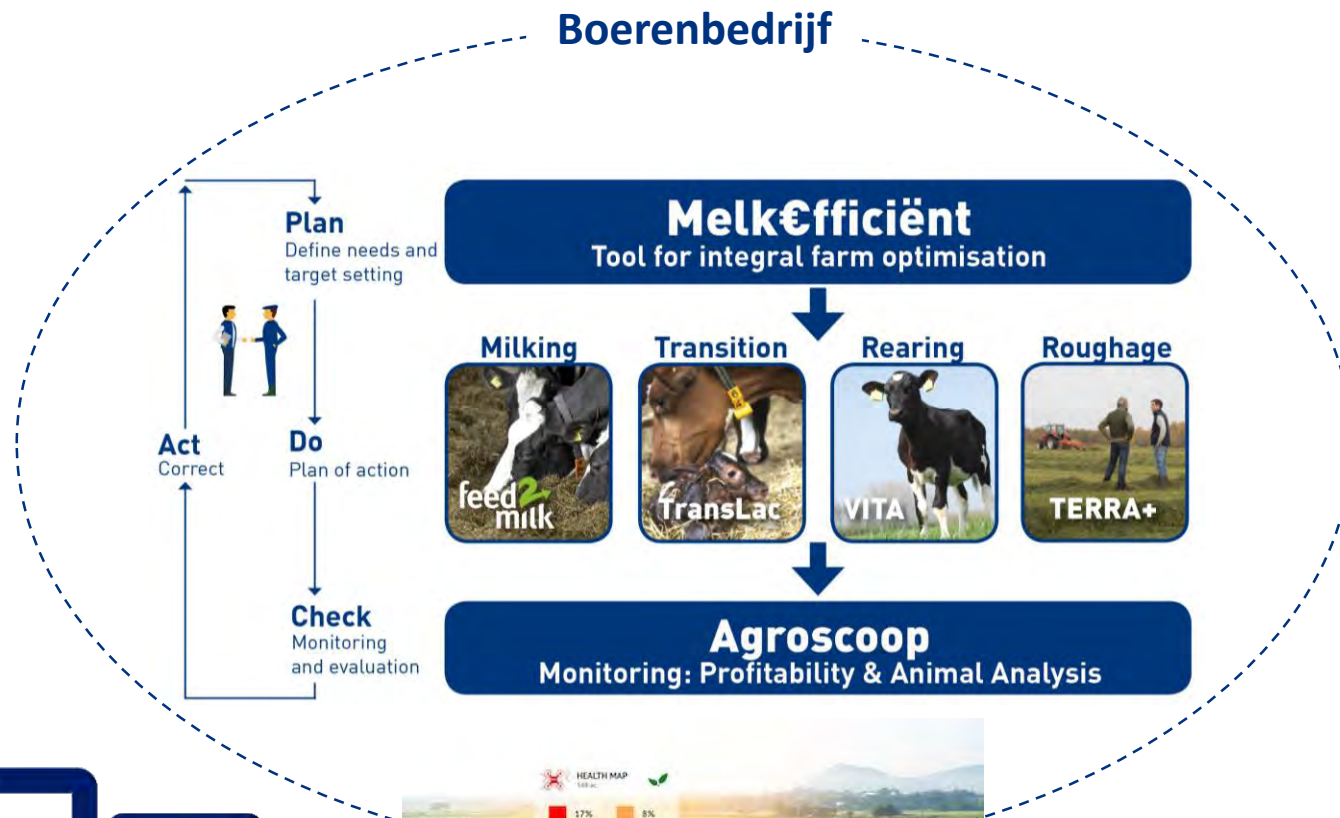
1. Oplossing die op korte termijn geïmplementeerd kan worden; 2. Oplossing die voor de langere termijn geïmplementeerd kan worden



Stikstofdiscussie in Nederland – oplossingen ForFarmers (3/3)

- Versnel het vermogen van de klant om zich **aan te passen aan verandering** met digitale tools en mogelijkheden
- Combineer **statische data** (melkregistratie, veestapel-managementsystemen, voerleveringen) met **real-time data** van sensoren in **zinnvolle dashboards** voor veehouders én voerspecialisten, gericht op het verlagen van emissies, efficiënt gebruik van voeders en circulariteit

Boerenbedrijf



Contact

Caroline Vogelzang

Director Investor Relations

Mobiel: +31 6 10 949 161

Vast nummer: +31 573 288 194

Caroline.Vogelzang@forfarmers.eu

ForFarmers N.V.

Kwinkweerd 12

7241 CW Lochem

Nederland





**FOR THE FUTURE
OF FARMING**