

Jaarverslag 2020





Inhoudsopgave

Bedrijfsprofiel.....	2
Introductie.....	2
Missie.....	2
Visie.....	2
Kernwaarden.....	2
Strategie.....	3
Verslag van de Raad van Commissarissen.....	4
Voorwoord.....	4
Corporate Governance.....	5
Raad van Commissarissen.....	5
Ledenraad.....	6
Ledenbijeenkomsten.....	6
Leden.....	6
Kerncijfers.....	7
Verslag van de directie.....	8
COVID-19, AVP, AI en stikstof.....	8
Afzetontwikkeling.....	8
Financieel resultaat.....	9
Financiële positie.....	10
Risicomanagement.....	10
Deelnemingen.....	11
Personeel & Organisatie.....	11
Marketing & Communicatie.....	12
Inkoop & Logistiek.....	13
Productie & Expeditie.....	14
Kwaliteit, Arbo en Milieu.....	14
Duurzaamheid.....	15
Nutritie & Innovatie.....	15
Verkoop & Advisering.....	17
Vooruitzichten.....	22
Samengevatte jaarrekening Coöp. Arkervaat-BramecoZon U.A.	23
Balans.....	24
Winst- en verliesrekening.....	26
Kasstroomoverzicht.....	27
Algemene toelichting.....	28
Grondslagen voor financiële verslaggeving.....	29
Toelichting op de balans.....	33
Toelichting op de winst- en verliesrekening.....	36
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	38
Resultaatbestemming en aansprakelijkheid.....	39
Preadvies van de Raad van Commissarissen.....	39
Personalia.....	40
Directie en Management Team.....	40
Raad van Commissarissen.....	41
Ledenraad.....	42
Organigram.....	40
Adressen.....	44

Bedrijfsprofiel

Introductie

ABZ Diervoeding is een middelgrote producent van diervoeders voor landbouwhuisdieren. ABZ Diervoeding is de handelsnaam van coöperatie Arkervaat-BramcoZon U.A. ABZ Diervoeding; een krachtige merknaam die, naast een verwijzing naar de oorsprong van de coöperatie, vooral uitstraalt wat wij doen en waar wij goed in zijn.

Wij zijn toonaangevend op het gebied van diervoeding voor landbouwhuisdieren. Met onze producten en diensten dragen wij bij aan excellente prestaties op de bedrijven van onze leden en afnemers.

De aansturing van de organisatie vindt plaats vanuit kantoren in Nijkerk, Eindhoven en Stroobos. Naast de fabrieken op deze vestigingen, is er een productielocatie in Markelo en hebben wij een gespecialiseerde fabriek voor proefvoerders en voeders voor jonge dieren in Leusden.

Ons werkgebied betreft geheel Nederland. Daarnaast zetten wij op beperkte schaal voeders af in de grensstreek met België en Duitsland.

Missie

Wij willen de nummer één partner zijn voor Nederlandse veehouders op het gebied van diervoeding. Wij willen exact leveren wat zij nodig hebben: de meest geschikte voeders en advies, tegen een zo laag mogelijke kostprijs, resulterend in een maximaal rendement voor hun bedrijf.

Om onze missie uit te dragen, positioneren wij ons met de pay off:

ABZ Diervoeding Het beste dichtbij

Visie

Wij voeren een consistent beleid om onze missie en ambities te realiseren. Onze focus is gericht op de kernactiviteiten:

- het inkopen van grondstoffen;
- het ontwikkelen, produceren en verkopen van diervoeders voor landbouwhuisdieren;
- het hoogwaardig adviseren van de veehouder op voer gerelateerde gebieden.

Wij hanteren korte lijnen en zijn sterk betrokken bij onze leden/afnemers en ketenpartners. Onze vakbekwame en gepassioneerde medewerkers werken aan continue verbeteringen op ons vakgebied en de vertaling daarvan in concrete resultaten op het boerenerv. Samen met de veehouders streven wij, met oog voor een veranderende omgeving, naar een sterke veehouderijsector.

Kernwaarden

Binnen de onderneming staan de onderstaande waarden centraal.

Klantgericht

Wij willen onze veehouders ontzorgen op het gebied van diervoeding. Door persoonlijk contact en een oprechte interesse in wat zich op het erf en in de omgeving van onze ondernemers afspeelt; door aanwezig te zijn in de regio; door het leveren van maatwerk in voeders en advies.

Integer

Wij zijn partner op het boerenerv. Wij zijn sterk betrokken bij de bedrijfsvoering van onze veehouders. Zaken doen wij open en transparant. Wij hanteren een transparante prijsstructuur en betrekken onze leden bij de gang van zaken bij de coöperatie.

Gedreven

Dagelijks opereren wij in het belang van onze veehouders. Hun gedrevenheid inspireert ons. Samen met hen gaan wij voor het behalen van excellente resultaten op het boerenerv. Passie, focus en slagvaardigheid geven ons een voor-sprong in de markt.



Strategie

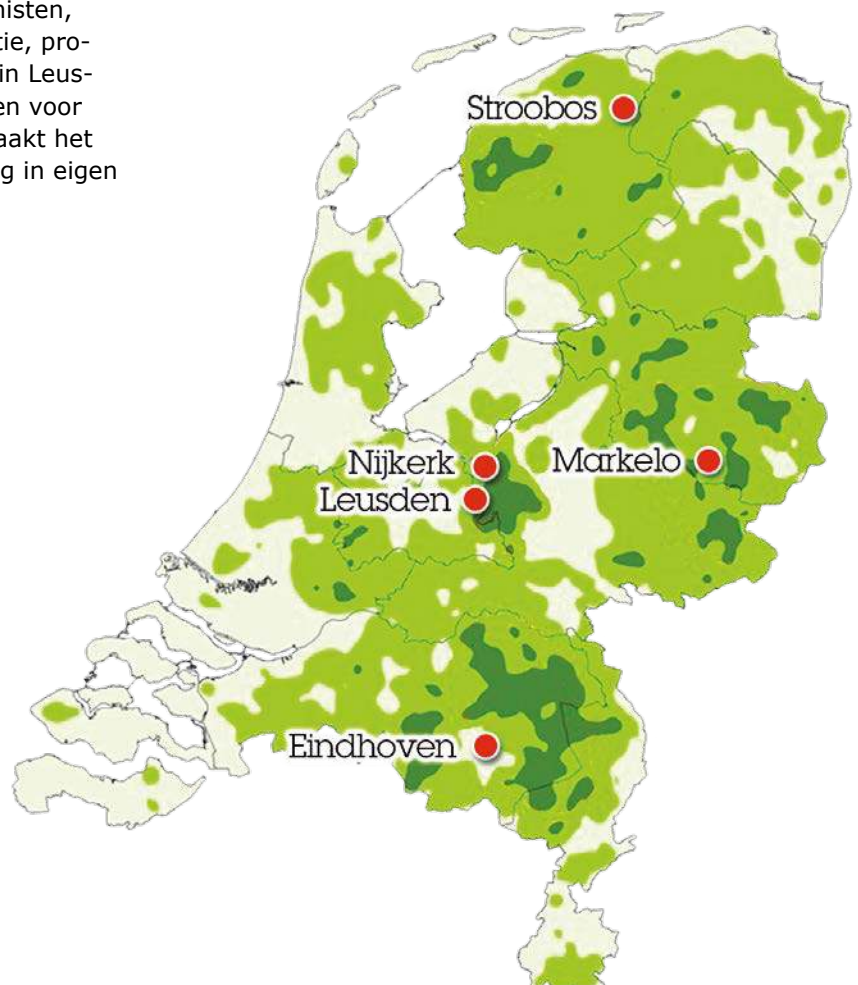
De strategie waarmee wij invulling geven aan onze visie en waarmee wij onze missie willen verwezenlijken bestaat uit een viertal pijlers: **kostprijs**, **kennis**, **kwaliteit** en **groei**.

Een lage kostprijs is van belang om onze leden/afnemers een scherpe voerprijs te kunnen bieden. Hun rendement is wat ons drijft en – in bredere zin – een krachtige, toekomstbestendige veehouderijsector. Bewust kiezen wij voor een platte, slagvaardige organisatie met korte lijnen. Onze voeders worden geproduceerd in efficiënte fabrieken in de vier regio's in Nederland met de hoogste concentratie dieren. Een groot deel van de grondstoffen wordt over water aangevoerd. De expeditie wordt in eigen beheer uitgevoerd met behulp van een modern wagenpark.

Bij ABZ Diervoeding vertalen wij kennis in gedegen advies om zo het (coöperatief) rendement te vergroten. Hierbij is de feedback van onze klanten van groot belang. Met een team van specialisten per sector bedienen wij de sectoren waarin wij actief zijn: pluimvee-, varkens- en rundvee-, schapen- en geitenhouderij. Elk team wordt ondersteund door eigen nutritionisten, waardoor er korte lijnen zijn met nutritie, productie, inkoop en kwaliteit. De fabriek in Leusden, waar proefvoeders en specialiteiten voor jonge dieren worden geproduceerd, maakt het ons mogelijk onderzoek en ontwikkeling in eigen beheer te realiseren.

ABZ Diervoeding fungeert als verlengstuk van de ondernemingen van haar leden/afnemers. De kwaliteit van onze organisatie, producten en diensten is daarom van groot belang. Wij weten met onze voeders topprestaties te behalen door de keuze van grondstoffen, de opbouw van receptuur en de aandacht voor gezonde dieren. Dankzij de efficiënte en effectieve inrichting van onze organisatie kunnen wij onze voeders tegen de laagst mogelijke kostprijs afzetten.

Wij zijn ons bewust van de veranderende omgeving, de consolidatie in de veehouderij en diervoederindustrie en de kansen en mogelijkheden die dit met zich meebrengt. Wij willen doorgroeien op een gezonde manier. Niet om de grootste te zijn, maar om de beste te blijven. Door te groeien kunnen wij kosten blijven beheersen en verder professionaliseren. Wij willen actief zijn en blijven in alle dier- en deelsectoren. Hiermee geven wij invulling aan onze coöperatieve basis en spreiden wij risico's. Door in verschillende regio's actief en aanwezig te zijn, blijven wij betrokken en dichtbij onze leden/afnemers.



Verslag van de Raad van Commissarissen

Voorwoord

Beste leden,

Met 2020 sluiten wij een jaar af met omstandigheden zoals wij die – althans gedurende ons leven – niet eerder meemaakten. De ziekte COVID-19, veroorzaakt door een coronavirus, nam de vorm aan van een pandemie. Het niveau van maatregelen genomen ter bestrijding van virusverspreiding, was ongekend en wereldwijd. De economie werd goeddeels stilgelegd en persoonlijke bewegingen tot een minimum beperkt. Gelukkig werd de landbouw en daarmee de aanvoerende industrie, zoals diervoederbedrijven, in het kader van de voedselvoorziening als essentieel aangemerkt. ABZ Diervoeding heeft daarom door kunnen werken, uiteraard met inachtneming van tal van beschermende maatregelen. Mondkapjes dragen, ontsmetten, handen wassen, afstand houden, van huis uit werken in plaats van bedrijven bezoeken, was en is staande praktijk. Als commissarissen willen wij graag onze grote waardering uitspreken voor de medewerkers van ABZ Diervoeding, die er hierdoor in slaagden de productie en expeditie volledig te laten doorlopen! En uiteraard is het nog niet gedaan. Ten tijde van het schrijven van dit verslag is er nog zorg over alternatieve, meer besmettelijke subtypen van het virus. Het feit dat deze nieuwe besmetting ons treft tijdens 'lockdown' zal hopelijk in ons voordeel werken. Hoopvol punt is dat – althans in een deel van de wereld – het vaccineren van start is gegaan. Ongetwijfeld zullen zich hierbij ook nog genoeg vertragingen voordoen, maar uiteindelijk zal de vaccinatie er toe leiden dat stap voor stap de virusuitbraak onder controle komt. Uiteraard zal de snelheid van de vaccinatiecampagnes ten minste deels bepalen hoe snel dit zal gebeuren, maar het keerpunt is bereikt.

Eigenlijk opmerkelijk dat we ons het afgelopen jaar zo op COVID-19 hebben gericht, dat veel mensen vergeten lijken te zijn dat we ons voor 2020 toch veel zorgen maakten over twee andere virusziekten, te weten Afrikaanse Varkenspest (AVP) en Aviaire Influenza (AI). Het leert ons iets over selectieve attentie! Met betrekking tot beide ziekten gebeurde het nodige in 2020. De AVP uitbraak in België bleef onder controle en het land is inmiddels weer vrij verklaard.

Duitsland raakte besmet vanuit Polen. Het laatste land kende het afgelopen jaar een recordaantal uitbraken. En alhoewel in Duitsland veel wilde zwijnen besmet raakten, gebeurde dit op enkele plaatsen geconcentreerd en raakten gehouden varkens niet betrokken. Voor het moment gaat Nederland dus gelukkig vrijuit. Duiden dat dit zo blijft, want een vaccin is niet voorhanden. Voor AI is de situatie enigszins anders. Deze ziekte blijft ook in ons land regelmatig uitbreken, inclusief als gevolg van de hoog-pathogene variant. Stringente maatregelen op het gebied van biosecurity kunnen dit kennelijk onvoldoende voorkomen. Het begint erop te lijken dat AI een ziekte is waarmee we moeten leren leven. Geen onbelangrijk gegeven. Anders dan bij AVP, kunnen sommige AI-stammen immers ook gevaarlijk zijn voor mensen. Hier kunnen we natuurlijk niet te gemakkelijk (meer) aan voorbijgaan. Vanuit ons diervoederbedrijf heb ik als dierenarts altijd in mijn hoofd dat het een groot voordeel is dat, mochten wij ooit opnieuw in een situatie van compartimentering raken, we over goed gespreide productie-locaties beschikken.

Vorig jaar berichtte ik u op deze pagina's over de discussies die wij ook in de Raad van commissarissen voerden met betrekking tot een al dan niet komende krimp in de Nederlandse veehouderij. De discussie die de sector hier voert met de overheid, lees de Nederlandse burger, concentreert zich hierbij op de beheersing van de stikstofproductie. Het klinkt misschien vreemd, maar het had ook iedere andere naam dan stikstof kunnen dragen. Essentie is wat om welke redenen wel of niet acceptabel wordt geacht en hierover overeenstemming weten te krijgen. Geen simpele opgave. Het vooruitzicht van een verlaging van het aantal gehouden dieren in Nederland moet inmiddels als reëel worden beschouwd, een gegeven dat ook ABZ Diervoeding bij het maken van plannen en het stellen van toekomstverwachtingen hanteert. NEVEDI, de Nederlandse belangenvereniging van diervoederbedrijven, heeft over de eerste drie kwartalen van 2020 al een lichte daling van de mengvoerproductie gerapporteerd. Tel dit eens door over de komende jaren en je concludeert dat dit substantiële volumes oplevert. Eén en ander leidt tot de conclusie dat voor meng-



voerbedrijven samenwerking, in wat voor vorm dan ook, steeds belangrijker zal worden. Tegelijk met een krimp van de vraag dient hierin ook te worden betrokken het groeiend aantal voeders dat gecertificeerd wordt geproduceerd, de hygiëne-eisen die worden gesteld met betrekking tot bacteriën, maar ook een mogelijke toestemming vanuit Brussel om - met uitzondering van rundvee - weer diermeel toe te passen.

We zijn ondertussen de drempel naar het nieuwe jaar gepasseerd. 2021 gaat ongetwijfeld ook nog door COVID-19 worden gekleurd. Maar ondanks dat weten wij dat u op de robuustheid van uw eigen coöperatie ABZ Diervoeding kunt vertrouwen, zoals de coöperatie dat ook op u doet. En dat is een goed gevoel!

Namens de Raad van Commissarissen,
Rens van Dobbenburgh, voorzitter

Corporate Governance

Coöperatie Arkervaat-BramecoZon U.A. is een coöperatie van leden-ondernemers. Voor de bestuurlijke inrichting is gekozen voor het Raad van Commissarissenmodel.

De leden van de coöperatie houden toezicht op de directie en de algemene gang van zaken binnen de coöperatie door middel van een Raad van Commissarissen. Tevens functioneert de Raad van Commissarissen als een adviesorgaan voor de directie. De Raad van Commissarissen bestaat uit zeven leden. Zes commissarissen zijn lid en afnemer van de coöperatie, daarnaast is er één externe commissaris. De commissarissen worden door de Ledenraad gekozen. De Ledenraad is het hoogste orgaan van de coöperatie.

Binnen de Raad van Commissarissen zijn een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een selectie- en benoemingscommissie ingesteld. Tenminste eenmaal per jaar bespreekt het college, buiten aanwezigheid van de directie, het functioneren van de Raad van Commissarissen en de directie en dat van de individuele commissarissen en directeur-bestuurder.

De directie wordt benoemd door de Raad van Commissarissen en vormt het bestuur van de coöperatie.

Op onze website zijn de statuten, het commissarissenreglement, de profielschets voor de

Raad van Commissarissen, het ledenraadsreglement en de profielschets voor de ledenraadsleden beschikbaar.

De corporate governance structuur is ingericht zoals vastgelegd in de NCR-Code voor coöperatief ondernemerschap, voor zover de bepalingen daarin als relevant voor de coöperatie worden beschouwd en een meerwaarde voor de coöperatie als geheel geven. De directie en de Raad van Commissarissen zijn hier gezamenlijk verantwoordelijk voor.

Raad van Commissarissen

In 2020 kwamen de Raad van Commissarissen en directie zeven keer (deels online) bijeen. De vergaderingen zijn vanwege de COVID-19 preventiemaatregelen een aantal keren (gedeeltelijk) online georganiseerd. De vergaderingen van de Raad van Commissarissen verliepen constructief. In de vergaderingen werden het beleidsplan, de jaarlijkse begroting en investeringsvoorstellen bekrachtigd. Daarnaast zijn de financiële rapportage, de strategie en de voornaamste risico's verbonden aan de onderneming besproken.

De auditcommissie kwam in het verslagjaar drie keer (online) bijeen. Twee van deze vergaderingen zijn bijgewoond door de accountant. De belangrijkste onderwerpen waren de financiële resultaten van de coöperatie, de benoeming van de accountant voor controle van de jaarrekening, het debiteurenbeleid en de risicobeheersing binnen de coöperatie.

De remuneratiecommissie kwam één keer (online) bijeen. Belangrijkste onderwerp was het functioneren en de bezoldiging van de directie.

De selectie- en benoemingscommissie kwam twee keer (online) bijeen. Belangrijkste onderwerp was de verkiezing binnen de Raad van Commissarissen conform het geldende rooster van aftreden. Hierbij zijn de uitgangspunten zoals vastgelegd in de profielschets voor de Raad van Commissarissen gehanteerd als leidraad.

De commissaris dhr. J.C.P. Vermeer uit Moergestel was aftredend en niet herbenoembaar. De Ledenraad heeft door middel van schriftelijke stemming ingestemd met een verlenging van de huidige en tevens laatste zittingstermijn met twee jaar.

Ledenraad

De Ledenraad van coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A. bestaat uit 16 personen. Zij zijn allen gekozen door en uit de leden van de coöperatie.

De Ledenraad heeft in het verslagjaar vier keer (deels online) vergaderd. De vergaderingen vonden plaats in januari, maart, juni en oktober. De vergaderingen werden voorgezeten door de voorzitter van de Raad van Commissarissen en verliepen constructief en in goede sfeer. In de Ledenraadsvergaderingen zijn de afzetontwikkeling, het financiële resultaat en de algemene gang van zaken binnen de coöperatie besproken.

De vergadering die in maart werd gehouden is de zogenaamde jaarvergadering zoals in de statuten is vastgelegd. Deze jaarvergadering werd voorafgegaan door één regionale ledenbijeenkomst. De overige geplande drie regionale ledenbijeenkomsten werden ten gevolge van de COVID-19 crisis afgelast. In de jaarvergadering van de Ledenraad werd een toelichting gegeven op de jaarrekening over het boekjaar 2019. De jaarrekening en resultaatbestemming werden vastgesteld. De Ledenraad verleende volgens preadvies van de Raad van Commissarissen decharge aan het bestuur over het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gehouden toezicht. In deze jaarvergadering vond de (her)benoeming van de commissarissen plaats.

De Ledenraadsleden dhr. J.A. Finnema uit Warstiens, mevr. Y. Verhoeven-Piek uit Lelystad en dhr. E. van de Wolfshaar uit Vragender waren in het verslagjaar aftredend en herkiesbaar. Alle drie de Ledenraadsleden werden door de leden met ruime meerderheid herkozen. Aftredend en niet herkiesbaar waren mevr. J. van Doren uit Zeeland en dhr. W. van Helvoort uit Someren. In afwijking van het geldende rooster van aftreden is ervoor gekozen om mevrouw Van Doren en de heer Van Helvoort een extra termijn toe te kennen. Beide Ledenraadsleden werden door de leden met ruime meerderheid herkozen. Aftredend en niet herkiesbaar was dhr. F. de Greef uit Overberg. Als kandidaat werd gesteld: dhr. D. van Dasselaar uit Nijkerk. De heer Van Dasselaar werd door de leden met ruime meerderheid gekozen. Alle leden kregen de mogelijkheid om via onze website deel te nemen aan de verkiezingen.

Ledenbijeenkomsten

Op 9, 10 en 12 maart 2020 werden de jaarlijkse ledenbijeenkomsten in Markelo, Oirschot, Drachten en Nijkerk gehouden. Vanwege de COVID-19 crisis kon alleen de eerste bijeenkomst plaatsvinden. De vergadering werd bijgewoond door ongeveer 57 leden. Een toelichting werd gegeven op de jaarrekening en het voorstel voor resultaatbestemming over het boekjaar 2019. De leden werden geïnformeerd over de voorgestelde herbenoemingen binnen de Raad van Commissarissen. Tevens werden de leden geïnformeerd over de aanstaande verkiezingen binnen de Ledenraad. Na de pauze werd er een presentatie gegeven door Stichting Agri Facts. Dit is een nieuwe stichting die rapporten en onderzoeken van en voor overheden en niet-gouvernementele organisatie (ngo's) over de veehouderij wetenschappelijk toetst.

Leden

Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A. is een onderneming van leden-ondernemers. Leden die geen onderneming meer exploiteren worden naar verloop van tijd uitgeschreven. We mochten in 2020 99 nieuwe leden verwelkomen. Per 1 januari 2021 waren er 1.758 leden geregistreerd.



Kerncijfers

Afzet in tonnen	2020^{*1}	2019	2018	2017	2016
Pluimveevoeders	208.756	198.946	204.805	222.514	211.751
Varkensvoeders	157.183	168.368	182.442	176.228	145.945
Herkauwervoeders	235.818	226.188	222.832	218.776	215.231
Biologische voeders	8.000	7.673	6.365	5.110	4.497
Proefvoeders	2.588	2.760	2.342	1.068	1.762
Diverse voeders	176	193	220	230	286
Totaal mengvoeders	612.521	604.128	619.006	623.926	579.472
Productie derden	919	3.202	6.950	4.584	9.947
Grondstoffen	91.566	83.012	84.988	93.730	84.663
Ruwvoeders	7.345	4.405	4.636	5.740	4.442
Overige handelsartikelen	3.229	2.711	1.738	1.940	4.195
Totaal diervoeders	715.580	697.458	717.318	729.920	682.719
Meststoffen	14.333	11.704	11.422	13.288	13.072
Omzet in euro's (x € 1.000)	2020	2019	2018	2017	2016
Diervoeders	201.946	192.569	195.717	187.436	176.501
Levende have	10.101	11.140	11.989	11.820	6.547
Meststoffen	2.943	2.704	2.440	2.761	2.937
Zaaizaden	393	227	285	272	279
Diverse artikelen	35	15	46	320	338
Totaal omzet in euro's	215.418	206.655	210.477	202.609	186.602
Leden en medewerkers	2020	2019	2018	2017	2016
Aantal leden	1.758	1.862	1.748	1.654	1.538
Aantal medewerkers (FTE)	174	172	168	159	156
Financiering (x € 1.000)	2020	2019	2018	2017	2016
Balanstotaal in euro's	70.129	66.003	65.075	63.526	61.727
Eigen vermogen	55.145	53.083	51.135	49.521	48.170
Solvabiliteit (in procenten) ^{*2}	79	80	79	78	78
Resultaat en rentabiliteit	2020	2019	2018	2017	2016
Resultaat (x € 1.000) ^{*3}	4.915	3.025	2.268	2.706	4.267
Resultaat / omzet	2,28	1,46	1,08	1,33	2,28
Resultaat / eigen vermogen	8,91	5,70	4,44	5,46	8,86

*1 53 weken.

*2 Eigen vermogen in procenten van het balanstotaal.

*3 Uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen en restitutie.

Verslag van de directie

COVID-19, AVP, AI en stikstof

Bovenstaande vier woorden hebben voor een groot deel 2020 bepaald. De coöperatie en haar veehouders staan vooraan in de voedselketen en midden in de maatschappij. De bovengenoemde virussen en het stikstofthema hebben direct en indirect grote impact gehad op onze bedrijfsvoering. De organisatie ABZ Diervoeding functioneert als een goed geoliede machine en heeft slagvaardig en wendbaar op deze ontwikkelingen in kunnen spelen. Hierdoor mogen we tevreden zijn over de resultaten van de coöperatie in een in vele opzichten bijzonder jaar. Goede resultaten neerzetten in bijzondere omstandigheden geeft vertrouwen voor de toekomst.

Bovenstaande is geschreven vanuit het perspectief van de onderneming, maar de onderneming is geheel afhankelijk van het perspectief van de Nederlandse veehouderij. Veel veehouders hebben een lastig jaar gehad. Zeker het einde van het jaar was door gedaalde opbrengstprijzen in combinatie met gestegen kosten niet rooskleurig. De onzekerheid die onder andere door het stikstofthema bij onze ondernemers wordt neergelegd, maakt de stemming onder veehouders niet beter.

ABZ Diervoeding is een professionele, landelijke aanbieder van kwaliteitsvoerders en bijbehorend advies. Als aanbieder van voeders voor zowel varkens, vlees- en legpluimvee, rundvee, geiten en schapen worden we continu uitgedaagd. De coöperatie heeft een heldere visie voor de komende jaren. Er wordt stevig doorgewerkt om ons continu aan te passen aan een veranderende wereld. Dit alles onder dynamische, uitdagende marktomstandigheden. Dit betekent keuzes maken en focus houden. ABZ Diervoeding staat bekend om haar sterke focus op (dier)voeding en (leden)veehouders.

De grondstoffenmarkt liet het gehele jaar een stijgende trend zien. De coöperatie heeft deze prijsstijging kunnen afvlakken door eerder ingenomen grondstofposities en hierdoor lagere mengvoederprijzen kunnen doorberekenen. De combinatie van een gunstige inkooppositie en actieve kostenbeheersing heeft ervoor gezorgd dat het financiële resultaat ruim voldoende was.

De opbrengstprijzen waren voor melk en eieren stabiel en voldoende. Voor kalfs-, pluimvee- en varkensvlees zijn de prijzen ten gevolge van de COVID-19 crisis in de loop van het jaar sterk verslechterd.

Onze zakelijke instelling en sterke focus bieden aanknopingspunten voor ondernemers om het resultaat op het boerenerv te verbeteren. Hierdoor hebben wij in 2020 een groot aantal nieuwe leden/afnemers mogen verwelkomen die vertrouwen hebben in onze aanpak.

Afzetontwikkeling

De positieve klantenbalans die we in 2020 realiseerden, veel nieuwe klanten en weinig verloop, hebben eraan bijgedragen dat we het totale mengvoedervolume goed hebben kunnen vasthouden. Onze inschatting is dat wij het daarmee iets beter gedaan hebben als de markt. De Nederlandse mengvoedermarkt kent al een aantal jaren een lichte krimp. Een trend die we ook voor de komende jaren verwachten.

De coöperatie heeft haar administratie ingericht op basis van vier weken. Dit betekent dat ons administratieve jaar uitgaat van 52 weken en dat om de circa zes jaar we een extra week in een boekhoudkundig jaar hebben, een zogenaamde 53e week. 2020 kent voor ons 53 weken en in de vergelijking met 2019 betekent dat ongeveer twee procent extra afzet van voeders. In de toelichting hieronder hebben we voor het vergelijk de twee procent gecorrigeerd van de werkelijk gerealiseerde cijfers.

De afzet van pluimveevoeders steeg met bijna 3 procent. We zagen een mooie stijging in de afzet van legouderdieren-, vleeskuikenouderdieren-, vleeskuiken- en opfok-vleesvoerders. De afzet van opfoklegvoerders bleef in het begin van het jaar achter om in de loop van het jaar weer te herstellen. De afzet eendenvoeders stond sterk onder druk ten gevolge van de COVID-19 crisis. De technische prestaties met onze pluimveevoeders zijn uitstekend en het pluimveeteam (nutritie, verkoop en advisering) is goed op orde. Dit geeft vertrouwen naar de toekomst.

De afzet varkensvoerders liet een daling van ruim 8 procent zien. De negatieve afzetontwikkeling



zagen wij zowel in de afzet van biggen-, zeugen- als vleesvarkensvoerders. Een licht positieve klantenbalans is niet voldoende gebleken om de effecten van stoppers in deze sector te compenseren. Het volume varkensvoerders wat door stoppers wegviel was significant groter dan de landelijke trend. Wij houden vast aan onze koers en gaan voor het resultaat in de stal. Een aanpak die in de markt herkend en gewaardeerd wordt.

De afzet van voeders voor herkauwers steeg ruim 2 procent. Zowel in de afzet van rundvee- als geitenvoerders wisten we verder te groeien. De inzet voor 2021 is een verdere groei in het aantal veehouders die melkveevoeders en/of geitenvoerders + bijbehorend advies bij ons betrekken. Onze naam is al jarenlang uitstekend en hierdoor weten we jaar in, jaar uit, meer leden/afnemers aan ons te binden.

De afzet in biologische voeders steeg met ruim 4 procent. We zagen een mooie groei in zowel biologische varkens- als melkveevoeders. De productie van onze biologische voeders wordt naar volle tevredenheid uitbesteed aan Naturmühle Vechteland GmbH in Hoogstede (Dld).

De totale afzet in mengvoerders daalde met ongeveer 0,5 procent. De afzet grondstoffen steeg met 8 procent. De totale gerealiseerde afzet

diervoeders (mengvoerders + productie derden + grondstoffen e.d.) bedroeg ruim 715.000 ton.

Een gedetailleerde weergave van de afzetcijfers kunt u lezen in het overzicht met de kerncijfers op pagina 7.

Nieuwe afzet vergaren op een gezonde manier heeft een hoge prioriteit. We zijn onze leden erkentelijk voor de trouwe afname van en steun aan onze coöperatie.

Financieel resultaat

Continuïteit van de coöperatie en rendement voor onze leden vormen dé basis van onze onderneming. Een goede solvabiliteit en een positief bedrijfsresultaat zijn hiervoor noodzakelijk. Het financieel resultaat over 2020 bij ABZ Diervoeding was ruim voldoende.

Het rendement van de coöperatie ligt niet alleen in financieel opzicht, maar vooral in het verkrijgen van nieuwe leden/afnemers. Door het aantrekken van nieuwe, gezonde omzet is kostenbeheersing naar de toekomst mogelijk. Een positief bedrijfsresultaat en voldoende liquiditeit zijn en blijven noodzaak voor diepte-investeringen in de toekomst. Een gedeelte van het resultaat over 2020 wordt toegevoegd aan de statutaire reserves.

Financiële positie

Een goede financiële- en liquiditeitsplanning op het veehouderijbedrijf is een vereiste om boer te zijn en boer te blijven. Leverancierskrediet is voor ondernemers geen structurele oplossing voor liquiditeitstekorten. ABZ Diervoeding voert een terughoudend beleid ten aanzien van het verstrekken van leverancierskrediet.

De investeringen in machines, installaties en vervoersmiddelen lagen in 2020 licht onder het gemiddelde afschrijvingsniveau. Investeringen in de mengvoederindustrie gaan vaak met grotere projecten ineens, waardoor de verdeling per jaar niet altijd evenredig is. Ook voor de komende jaren staan er forse investeringen in onze fabrieken gepland.

De financiële positie van de coöperatie is gezond. Zoals blijkt uit de kerncijfers beschikt ABZ Diervoeding over voldoende middelen om aan haar lopende en verwachte betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. In afwachting van beoogde diepte-investeringen heeft de coöperatie er bewust voor gekozen de liquide middelen zo veilig mogelijk te beheeren, door deze te stallen op spaarrekeningen en deposito's bij door de Nederlandse Bank erkende systeembanken.

Risicomanagement

De coöperatie onderkent een zestal belangrijke risico's.

Een belangrijk risico is het aankopen en ontvangen van grondstoffen die gecontamineerd zijn met ongewenste stoffen. Deelname aan het kwaliteitsprogramma SecureFeed, strenge product- en leveranciersselectie en goede ingangscontrole beheersen dit risico. Goede kennis, monitoring en het delen van informatie zijn essentieel om kwaliteitsborgingsprogramma's goed te laten functioneren. Wellicht is het nog het allerbelangrijkst dat een ieder die werkzaam is in de voedselketen de juiste mindset heeft om iedere dag veilig voedsel zonder enig risico te produceren.

Een tweede risico is de volatiliteit van grondstofmarkten. Prijsschommelingen vanuit de inkoop van grondstoffen altijd kunnen doorberekenen in de mengvoederprijzen is geen vanzelfsprekendheid. Ons ERP-systeem (Enterprise Resource Planning) is ingericht om prijseffecten goed te kunnen monitoren. Een deel van het eigen vermogen is bestemd als bestemmingsreserve voor uitzonderlijke prijs- en marktrisico's.

Een derde risico is het zogenaamde kredietrisico. Dit risico kan zich voordoen als contractpartijen van onze coöperatie, zoals leveranciers of afnemers, hun contractuele verplichtingen niet nakomen. Zorgvuldigheid bij het aangaan van nieuwe relaties bij zowel de aankoop als verkoop is hierbij van belang. Vanuit het senior management wordt hier voortdurend op gecoacht.

Als vierde benoemen we als risico de gevolgen die dierziektes en de gekozen aanpak van de bestrijding kunnen hebben voor het volume mengvoerders dat wij jaarlijks kunnen afzetten naar onze leden/afnemers. Dit externe risico wordt beperkt doordat we de beschikking hebben over meerdere locaties, waarbij er een uniformiteit is in wagenpark, belading en productie-technieken. Daarnaast zijn er goede afspraken met collega-mengvoederproducenten. Tevens is het van belang te noemen dat er een goede spreiding is van de afzet over de verschillende sectoren en regio's binnen onze coöperatie.

Het vijfde risico wat wij benoemen is het risico van brand in één van onze productiebedrijven. Bovengenoemde mogelijkheden voor productie-uitwisseling zijn ook hiervoor geregeld. Daarnaast zijn de drie grootste locaties (Nijkerk, Eindhoven en Markelo) uitgerust met branddetectie en -beveiligingssystemen. Alle fabrieken voldoen aan de vereiste ATEX-normen ter preventie van stofexplosies. Periodiek worden de preventieve voorzieningen ter voorkoming van brand getoetst door experts namens onze verzekeraars.

Tenslotte benoemen we het risico van cybercriminaliteit. In ons bedrijfsmodel verzorgen wij de voeding van dieren op basis van het Just In Time principe. Onze bedrijfsvoering is erop gericht om altijd te kunnen leveren. Enerzijds zijn wij een moderne onderneming die door middel van automatisering veelal verbonden is met de buitenwereld, anderzijds zijn onze productieprocessen lokaal ingericht en hierdoor nauwelijks van buitenaf te benaderen. Naast het operationele risico zijn we ons bewust van de risico's die cybercriminaliteit met zich meebrengt ten aanzien van bedrijfs- en privacygevoelige informatie. ABZ Diervoeding neemt actief maatregelen om deze risico's te beheersen.



Deelnemingen

Samen met C.A.V.V. Zuid-Oost Salland U.A. exploiteren wij een op- en overslagsilo in Lochem. Deze silo is direct aan het Twentekanaal gelegen, waardoor wij hier grote schepen met grondstoffen kunnen ontvangen. Onze fabriek in Markelo wordt vanuit deze silo voorzien van grondstoffen. Deze activiteit is ondergebracht in de OOCON (Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland).

De coöperatie participeert in Schothorst Feed Research B.V. te Lelystad (3,70%-belang). SFR is een onafhankelijk onderzoeksinstituut voor de diervoederindustrie. SFR ondersteunt ons met kennis over grondstoffen, toevoegingen, nutriëntbehoeften en de relatie tussen voeding en gezondheid. ABZ Diervoeding is 'hofleverancier' bij SFR voor zowel de reguliere voeders als de voeders voor proefdoeleinden.

ABZ Diervoeding participeert met twee collega coöperaties (CLV De Samenwerking U.A. te Haastrecht en AVC De Eendracht U.A. te Rouveen) in de Stichting Coöperatieve Inkoop Service. De stichting heeft ten doel het bieden van, het faciliteren van en het optimaliseren van professionele ondersteuning voor de inkoop en logistiek van diervoedergrondstoffen voor de aangesloten coöperaties. De uitvoering hiervan wordt ingevuld door de afdeling Inkoop & Logistiek van ABZ Diervoeding.

Personeel & Organisatie

Door onze medewerkers is in 2020 hard gewerkt. Er is veel aandacht geweest voor de ontwikkeling van het management en middenkader. Persoonlijke groei van het middenkader ondersteunt verdere groei van ABZ Diervoeding in de toekomst. De vacatures binnen onze onderneming werden vlot ingevuld. Wij hebben een goede naam als werkgever in de arbeidsmarkt.

De ondernemingsraad (OR) vertegenwoordigt de medewerkers van ABZ Diervoeding. De OR en directie hebben in 2020 constructief overleg gevoerd over personele thema's binnen onze onderneming.

Het aantal medewerkers is op basis van FTE's met twee FTE gestegen. Aan onze vacatures in de buitendienst hebben wij goed invulling kunnen geven. Gemiddeld hadden we hierdoor twee FTE meer in ons verkoopteam.

Voor 2021 worden geen belangrijke wijzigingen in omvang en samenstelling van het personeelsbestand verwacht.

Onze medewerkers zijn erg betrokken. Dit vertaalt zich onder andere in een veelal langdurig dienstverband. Elk jaar worden onze medewerkers in bijeenkomsten en (werk)overleg

geïnformeerd over de ontwikkelingen bij de coöperatie. Regelmatig wordt er gesproken over hoe we samen beter, efficiënter en effectiever de werkzaamheden kunnen verrichten.

Voor zover mogelijk en noodzakelijk bezochten medewerkers cursussen en trainingen. Jaarlijks bieden wij een aantal WO-, HBO- en MBO-studenten afstudeer- en stageplaatsen aan. Wij vinden het belangrijk jonge mensen in en om onze organisatie te hebben. Zij moeten de kans krijgen om ervaring op te doen en wij moeten ons door hen laten inspireren.

We zijn dankbaar voor de getoonde inzet van onze medewerkers, ieder op zijn eigen plek.

Marketing & Communicatie

We hebben vier jaar geleden onze campagne Groei met de ABZ formule/ dat loont geïntroduceerd. Een campagne die bij de tijd is en waar wij energie van krijgen. Een campagne die gemakkelijk is te koppelen aan innovaties en actuele thema's en ons een duidelijke positionering in de markt geeft.

Met deze campagne willen we graag de ambitie uitstralen dat ABZ het beste diervoederteam van Nederland is. Een team dat dichtbij dier, doel en

perfectie staat. Een A-merk in diervoeding, dat passie voor dieren en het vak diervoeding in zich heeft. En belangrijk!: elke dag de klant en de behoefte van zijn dieren centraal stelt. Wij noemen dit: de ABZ formule. Graag laten wij ondernemers in Nederland groeien met de ABZ formule. Dat is de weg naar de slotconclusie: ABZ/ dat loont.

Zoals gebruikelijk werden de leden in 2020 elke twee maanden door middel van onze uitgave ABZ Nieuws geïnformeerd. Daarnaast versturen wij maandelijks een sectorgerichte e-mailnieuwsbrief. In zowel het ABZ Nieuws als de e-mailnieuwsbrief werden de leden geïnformeerd over de ontwikkelingen bij de coöperatie en werden ze met sectorgerichte artikelen bijgestaan in hun bedrijfsvoering. Tevens werden de leden/afnemers regelmatig geïnformeerd door middel van mailings over actualiteiten. Het gebruik van onze website en de beschikbare hoeveelheid informatie nam in 2020 verder toe. ABZ Diervoeding adverteerde in 2020 in sectorgerichte bladen ter ondersteuning van haar naamsbekendheid. In de acquisitie zien wij dat onze naamsbekendheid uitstekend is.

Door de COVID-19 preventiemaatregelen was het in 2020 niet of nauwelijks mogelijk om





bijeenkomsten te organiseren of deel te nemen aan agrarische beurzen. Daarvoor in de plaats zijn voor onze leden/afnemers een aantal webinars georganiseerd. Gezien de deelname en de reacties een welkome aanvulling op de bestaande informatievoorziening.

ABZ Grondstoffen

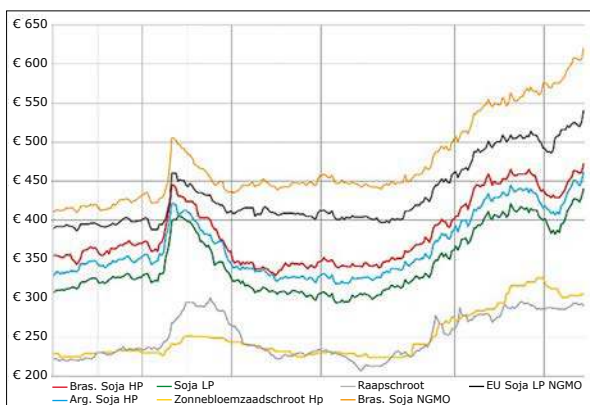
Inkoop & Logistiek

De afdeling Inkoop & Logistiek verzorgt de inkoop van mengvoedergrondstoffen, de logistieke planning van de aanvoer van de grondstoffen en de verkoop van volle vrachten mengvoedergrondstoffen rechtstreeks aan onze leden/afnemers.

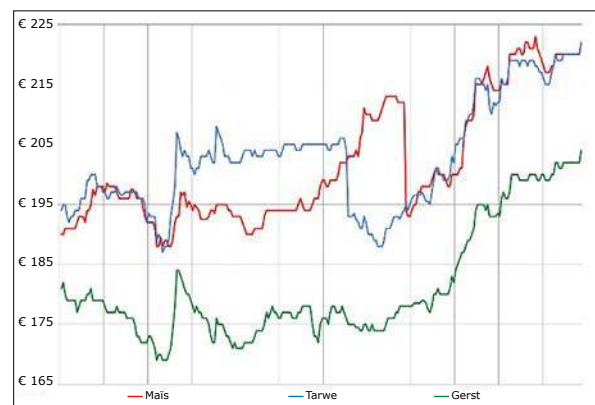
Het eerste half jaar was de granenmarkt redelijk rustig met wel een piek in maart in de eerste COVID-19 golf. De tarweoogst viel in Noordwest-Europa erg tegen door een te natte winter en een te droog voorjaar. Rusland, Canada en Australië hadden daarentegen wel goede

oogsten. De gerstoogst was redelijk, tevens was er minder vraag naar brouwgerst. In de USA stond maïs er aanvankelijk goed voor. Matige groeiomstandigheden aan het einde van het seizoen zorgden voor een tegenvallende oogst. In Oekraïne viel de maïsogst erg tegen door droogte. Vervolgens verraste China de markt door veel meer graan te importeren. Maïs vanuit USA en Oekraïne, tarwe en gerst uit Frankrijk. Argentinië kampte met droogte als gevolg van La Niña, waardoor daar de graanoogst erg tegenviel. Begin augustus zagen de graanprijzen hun bodem. Sindsdien zijn ze behoorlijk gestegen.

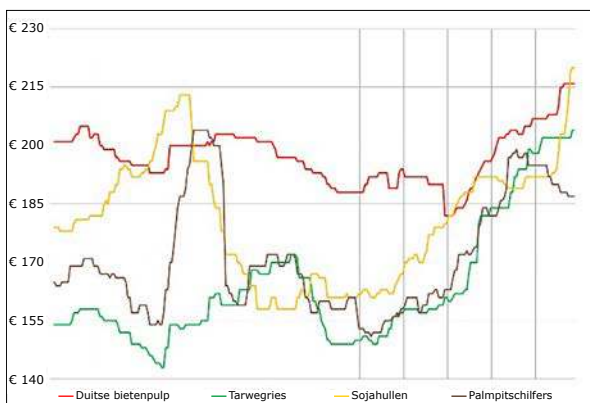
Begin van het jaar zagen we goede Zuid-Amerikaanse soja-oogsten en zag de sojabalans er ruim uit. Vervolgens bleef China het hele jaar door veel soja kopen vanuit eerst Brazilië en later de USA. Oogsten in de USA vielen toch wat tegen. Momenteel is het vooral in Argentinië te droog en wordt de verwachte oogst afgewaardeerd. Dit zorgt voor inmiddels zeer krappe



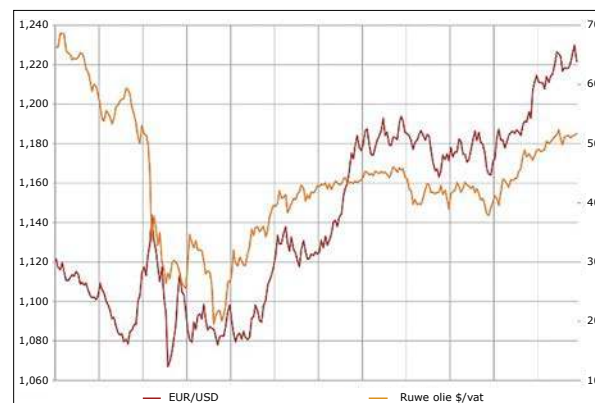
Grafiek 1 Eiwit dagprijzen franko Midden-Nederland



Grafiek 2 Graan dagprijzen franko Midden-Nederland



Grafiek 3 Bijproducten dagprijzen franko Midden-Nederland



Grafiek 4 Slotkoers valuta en ruwe olie

balansen en hard gestegen sojaprijzen naar de hoogste niveaus sinds 2014. Beschikbaarheid van zonnepitschroot voor Europa is minder door slechte oogsten in Oekraïne en grotere exportvraag door met name China. Goede vraag en een matige koolzaadoogst maken dat ook raapschroot meestijgt met de sojamarkt.

De suikerbieten oogst in Frankrijk was dramatisch. Droogte en het wegvallen van gecoat zaad dat zorgde voor de vergelingsziekte liggen hieraan ten grondslag. Dit betekende minder aanbod van vooral laagsuikerpulp en hoge prijzen. Bij palmpitschilfers is het hele seizoen het aanbod krap geweest door te weinig werknemers op de plantages vanwege COVID-19. Sojahullen kende aan het einde van het jaar een forse stijging. Stakingen en droogte in Argentinië waren hier debet aan.

Omdat wij altijd een deel van de grondstoffen vooruit moeten plannen en soms op termijn inkopen, kan het voorkomen dat er een kleine vertraging in de daling of stijging van onze mengvoederprijzen zit. Wij streven ernaar om ondanks de sterk fluctuerende grondstofmarkten jaarrond een zo scherp mogelijke mengvoederprijs door te berekenen aan onze leden. Dit op een heldere, transparante manier zoals u van een coöperatie mag verwachten.

Productie & Expeditie

ABZ Diervoeding beschikt over uitstekende productiefaciliteiten. De fabrieken zijn goed ingericht, modern en efficiënt en liggen strategisch uitermate goed om onze volumes naar de toekomst toe verder uit te breiden. De fabrieken hebben in 2020 goed gepresteerd. De voeders werden efficiënt geproduceerd en de gehaalde capaciteiten waren prima. Wij blijven in onze fabrieken investeren om marktontwikkelingen door te vertalen in onze voerprogramma's en bijbehorende techniek.

Het totale investeringsniveau lag in 2020 iets hoger dan geprognostiseerd, en iets lager dan ons afschrijvingsniveau. Het proces van plannen maken, vergunningen aanvragen en vervolgens van offerte naar besluit, neemt vaak meer tijd in beslag dan gewenst. Er liggen voor de komende jaren flinke investeringsplannen. Onze fabrieken worden verder geoptimaliseerd om te kunnen beantwoorden aan een veranderende vraag vanuit de markt. De mengvoeders van de toekomst worden geconcentreerder en bevatten meer specifieke componenten zoals vitaminen, mineralen en vloeistoffen.

De productie van biologische voeders wordt uitbesteed aan Naturmühle Vechteland GmbH in Hoogstede (Dld).

De expeditiewerkzaamheden verliepen goed in 2020. Door inzet van goed materieel en gemotiveerde medewerkers werden de kosten hier beheersbaar gehouden.

Kwaliteit, Arbo en Milieu

In 2020 zijn er verschillende controles en audits uitgevoerd bij ABZ Diervoeding. Deze controles en audits zijn uitgevoerd door verschillende instanties die al onze locaties hebben gecontroleerd op het voldoen aan de wet- en regelgeving en andere aanvullende eisen van de instanties zelf. Ook dit jaar voldeed ABZ Diervoeding aan alle eisen die door de instanties werden opgelegd.

Het GMP+ certificaat is op alle locaties weer beoordeeld en goedgekeurd. Er is in 2020 een extra module voor op- en overslag van lichters toegevoegd. Dit om de efficiëntie te verhogen en de kosten van bijvoorbeeld liggeld voor lichters te verlagen. Om onze leden zo goed mogelijk te blijven bedienen, hebben we ons ook dit jaar verdiept in nieuwe kwaliteitsconcepten. Op onze locatie in Eindhoven zijn we bijvoorbeeld getreden als deelnemer aan het Belgisch BFA Lastenboek Plantaardig.

Als deelnemer van SecureFeed heeft ABZ Diervoeding ook in 2020 inspanning geleverd, dit om zo veilig mogelijke voeders te leveren aan onze klanten. Tevens zijn we actief in verschillende werkgroepen binnen SecureFeed waardoor er een uitwisseling is van bruikbare informatie tussen ABZ Diervoeding en SecureFeed.



Naast maximale inzet om de kwaliteit van onze voeders te borgen, vinden wij het belangrijk dat onze leden/afnemers tevreden zijn over onze prestaties en services. Daarom hebben we in 2020 een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd onder klanten in de rundvee- en geitenhouderij. De resultaten hiervan helpen ons om onze klanten nog beter van dienst te zijn. Voor komend jaar zullen wij weer een andere sector vragen ons kritisch te beoordelen.

Al onze locaties zijn dit jaar bezocht door provinciale en/of lokale overheden met betrekking tot



onze omgevingsvergunning. Deze inspecties zijn goed verlopen. Er is intensief contact geweest met het bevoegd gezag met betrekking tot het actualiseren en vernieuwen van de omgevingsvergunning voor diverse locaties.

Energie efficiency wordt steeds belangrijker. Op onze grote productielocaties nemen we deel aan de MJA-E (Meer Jaren Afspraak Energie) en voldoen wij steeds aan deze afspraken. In 2020 is op alle locaties de verplichte Energie audit uitgevoerd om te zien waar we verder kunnen besparen.

Ieder jaar wordt op een locatie de RI&E (Risico-inventarisatie en -evaluatie) vernieuwd. In de RI&E worden de risico's op het gebied van veiligheid en gezondheid gestructureerd aangepakt om zo de kans op gezondheidsklachten en ongevallen tot een minimum te beperken.

Duurzaamheid

Binnen onze onderneming is er veel aandacht voor het thema maatschappelijk verantwoord ondernemen. Als er gesproken wordt over maatschappelijk verantwoord ondernemen, wordt vaak de term People, Planet, Profit gebruikt. Dit staat ook bij ABZ Diervoeding centraal.

Door de ligging in Nijkerk, Eindhoven en Stroobos direct aan vaarwater, wordt een groot deel van de grondstoffen duurzaam per binnenvaartschip aangevoerd. Voor de locatie Markelo voeren wij in eigen beheer grondstoffen per schip aan via de op- en overslag in Lochem.

Om de kosten laag te houden, rijden wij een relatief jong wagenpark, dat intensief gebruikt wordt. In 2020 is invulling gegeven aan de doelstelling om het aantal lege kilometers dat wij rijden te beperken. Door de specialisatie van fabrieken is dit voor een deel niet gerealiseerd.

Onze nutritionisten slagen er steeds weer in specifieke reststromen uit de voedingsmiddelenindustrie te verwaarden in onze voeders. Iets waar de Nederlandse mengvoederindustrie een deel van haar kracht aan ontleent en trots op mag zijn.

Wij vinden het belangrijk om steeds bewuster en meer energie-efficiënt diervoeders te produceren met het oog op een duurzame toekomst.

Nutritie & Innovatie

Ook in 2020 hebben wij eraan doorgewerkt om via optimalisatie van onze voerprogramma's



onze klanten te kunnen voorzien van een bij hun passend voerpakket. Het belang van een passend voerpakket voor het gekozen productiedoel zien wij steeds groter worden. Hierbij speelt klantspecifiek voer een steeds grotere rol. ABZ Diervoeding neemt deel in verscheidene lokale en landelijke initiatieven die maatschappelijke thema's behandelen. Voorbeelden hiervan zijn het milieu (o.a. met betrekking tot stikstof, fosfaat en CO2-reductie), het verminderen van medicijngebruik en het verbeteren van dierwelzijn en het economisch rendement op het boerenbedrijf. ABZ Diervoeding richt zich op gedegen onderzoek dat snel, gemakkelijk en pragmatisch geïmplementeerd kan worden, zodat u er het snelst baat van heeft. Daarbij blijft de belangrijkste doelstelling om ervoor te zorgen dat u een zo optimaal mogelijk saldo en goede technische resultaten haalt. De wisselwerking met onze buitendienst en overige partners op uw bedrijf, om de effecten van onze voerprogramma's op uw dieren te optimaliseren, speelt daarin een belangrijke rol. Met de keuze van de invulling van onze voerprogramma's proberen we samen het optimum voor uw bedrijf en dieren te bereiken.

Diervoederonderzoek

De samenwerking binnen VDN (Vereniging Diervoederonderzoek Nederland, een consortium dat fundamenteel onderzoek doet voor de veehouderij en diervoedersector) verloopt naar tevredenheid. Dit zijn meerjarige onderzoeksprojecten met name gericht op een verdere ontwikkeling van een duurzame en gezonde dierhouderij in Nederland. Deze worden mede gefinancierd door overheidsgelden die in VDN worden ingebracht. De belangrijkste kennispartner is Wageningen Universiteit & Research. Het basisonderzoek naar de behoefte per diertak en voederwaardering van de grondstoffen wordt in nauwe samenwerking met Schothorst Feed Research uitgevoerd. We nemen deel aan het Advanced Feed Package en de collectieve onderzoeksprogramma's voor de diverse sectoren.



Schothorst Feed Research

Melkvee

Bij de melkveevoerders heeft het jaar 2020 in het teken gestaan van de stikstofmaatregelen. Tot de zomer hebben we ons voorbereid op mogelijke maatregelen om het eiwitniveau in het voer en de rantsoenen te verminderen. Ook tijdens onze themadagen hebben we onze klanten

geïnformeerd over de nutritionele uitdagingen om efficiënter met eiwit om te gaan.

Toen in mei de wijziging van de regeling diervoeders met een maximum eiwitgehalte in diervoeders en grondstoffen gepresenteerd werd, heeft voor ons de zomer in het teken gestaan van het aanpassen van onze assortimenten en het ontwikkelen van voeders die binnen de regeling tot de beste resultaten zouden leiden. Toen in de loop van augustus duidelijk werd dat de regeling van tafel ging, was er enerzijds opluchting dat het niet doorging, anderzijds frustratie van de tamelijk onzinnige tijdsbesteding in de voorbereiding.

Ondertussen heeft er in 2020 een doorontwikkeling van onze voeders plaatsgevonden. De duurzaamheid van het rantsoen krijgt groeiende belangstelling, waarbij ook de herkomst van onze grondstoffen een steeds wezenlijker onderdeel van de voeroptimalisatie wordt. Dit wordt aangejaagd, omdat vanuit de zuivel er initiatieven ontstaan die een meerprijs willen betalen voor melk met een lagere Carbon Foodprint, die in de Kringloopwijzer berekend kan worden.

Technisch nieuws vanuit Schothorst Feed Research is dat het E-structo systeem klaar is om in de praktijk te gaan testen en verfijnen. Hiermee krijgen de aangesloten diervoederbedrijven nog meer grip op de pensgezondheid en het voorkomen van pensverzuuring. Tevens kunnen we onze structuurbronnen en buffers efficiënter gaan inzetten. Dit wordt in 2021 uitgerold om ook op het gebied van levensduur en -productie de nodige vooruitgang te boeken.

Geiten

Bij ons assortiment melkgeitenvoerders hebben we in 2020 extra focus gelegd op darmgezondheid en brokkwaliteit. De resultaten in de praktijk zijn uitstekend. We zien dat er op verschillende onderdelen de grenzen mogelijk nog wat verlegt kunnen worden.

Leghennen

De aanpassingen in ons opfokvoerprogramma zijn zeer goed ontvangen door de markt. Afgelopen jaar is de aandacht voor voeding dat gericht is op dierwelzijn toegenomen, wij hebben hierop ingespeeld. Ons aanbod van voeders voor alle schakels in de legpluimveekolom loopt naar tevredenheid.

Vleeskuikenouderdieren

Bij ons voerpakket voor vleeskuikenouderdieren hebben we naast de al gevestigde voerlijnen



(Fit, Perfect en Garant) een nieuwe voerlijn geïntroduceerd: Balans. Dit voer heeft een iets lager energiegehalte, waardoor de voergift wat hoger mag liggen. Dit kan het verzadigingsgevoel bij de dieren verder ondersteunen en daarmee het dierwelzijn ten goede komen.

Vleeskuikens

Binnen het voerassortiment voor vleeskuikens hebben we meer nutritionele mogelijkheden gekregen in het produceren van hoog kwalitatief vleeskuikenvoer. Hierdoor liggen de receptuurkosten lager en kan er een constanter kwalitatief goed product aangeboden worden. Tevens is het nu mogelijk om plantaardige voeders af te nemen, naast de voeders voor gangbare en alternatieve marktconcepten.

Varkens

Dit jaar zijn een aantal innovatieve aanpassingen in onze fabrieken in Markelo en Eindhoven geïntroduceerd. De nieuwste technieken zijn erop gericht om de darmgezondheid van zowel biggen, jonge vleesvarkens als zeugen verder te optimaliseren. De bewerking van de verschillende grondstoffen leidt tot meer 'grip op productie' en zorgt voor voorspelbare resultaten in de stal. Het uitgebreide premixproject is eveneens afgerond. We kunnen nu over de nieuwste generatie varkenspremixen beschikken die wij via slimme combinaties in kunnen zetten.

Gezien de zeer hoge buitentemperaturen in de zomerperiode is er nutritioneel gezien steeds meer aandacht om de hittestress bij varkens te minimaliseren. Dit heeft voor lacterende zeugen geleid tot de nieuwe Lactokorrel Subliem Zomer. Onze Dynamo vleesvarkensvoerders zijn volledig afgestemd op de moderne genetische lijnen. Beren, borgen en gelten van verschillende genetische lijnen zijn uitgezet op basis van hun voeropname, spekdikte en spieraanzet. Ons assortiment Dynamo voeders biedt voor elk van deze lijnen een passend voeder.

Verkoop & Advisering

2020 kunnen we het beste omschrijven als een bizar jaar. Er kwam veel op iedereen af. COVID-19 als nieuwe ziekte met een forse impact op de maatschappij, maar uiteindelijk ook op de veehouderij. COVID-19 leidde tot een heel andere manier van werken. Beurzen kwamen te vervallen, open dagen gingen niet door en veel van onze collega's werkten veelal uit huis met minder bedrijfsbezoeken, meer telefonisch overleg en ook overleg via moderne communicatiemiddelen zoals Microsoft Teams. Onze buitendienst en afdeling Marketing & Communicatie ontwikkelden nieuwe manieren om met u in contact te staan en u te informeren over de sector, maar ook over de markt door middel van webinars. Een nieuw fenomeen waar we uiteindelijk positieve ervaringen mee hebben opgedaan.

Discussies over de omvang van de veehouderij, PAS en stikstof raakten op de achtergrond door de COVID-19 problematiek, boerenprotesten bleven. Terechte boerenprotesten. Te vaak worden problemen in de kolom van producent tot consument afgewenteld op de veehouder door middel van toenemende eisen waar producten aan moeten voldoen, maar ook via de prijsstelling.

De prijzen voor agrarische producten waren gemiddeld genomen matig. In sommige sectoren zelfs zeer slecht en in ieder geval zeer volatiel. COVID-19 heeft een forse impact gehad op de afzet van pluimvee- en varkensvlees, broedeieren en eendagskuikens. Een uitdaging voor iedere ondernemer om hier zijn bedrijf op te managen.

De slogan "Boeren zorgen voor eten", uitgedragen door ABZ Diervoeding, is actueler dan ooit. De agrarische sector als vitale sector en haar belang voor de maatschappij is groot.

Marktomstandigheden veranderen snel. In de vleespluimveemarkt, maar ook in de varkensmarkt vindt kolomvorming plaats met voor in ieder geval de vleeskuikenhouderij zeer forse gevolgen. Verplichte winkelnering is het gevolg. Dit is zeker niet per definitie een goede ontwikkeling voor ondernemende veehouders.

Daar waar ABZ Diervoeding (voerders met bijbehorend advies) een rol kan spelen, zal zij dat zeker doen. Nu én in de toekomst. Wij ontwikkelen en actualiseren voerprogramma's, coachen onze medewerkers en willen u graag voorzien van goed voer, kennis en partnership om ook op de lange termijn een bijdrage te leveren aan uw inkomen en aan de continuïteit van uw bedrijf. In 2021, maar ook in de toekomst!

ABZ Legpluimvee

Het jaar 2020 is een jaar met een goede start. Terwijl veel sectoren werden getroffen door de coronacrisis kon de legpluimveesector hier juist van profiteren. In de eerste lockdown gingen veel mensen hamsteren en werd thuis hard gewerkt aan allerlei gerechten. Hetgeen resulteerde in een grotere vraag naar eieren en ei-producten. Dit was dan ook goed te merken in de eierprijzen, deze liepen op.

Tot aan de zomer heeft de legpluimveesector deze prijsniveaus kunnen handhaven. Daarna is een vrije val ingezet die tot aan de kerst heeft

geduurd. Dit in combinatie met de stijgende voerprijzen zorgde ervoor dat de marges behoorlijk verdampten, met name in het scharrelsegment. In de concepten bleven de prijzen redelijk gehandhaafd.

Voor opfokvoerders is in 2020 het nieuwe assortiment verder uitgerold. Dit heeft geresulteerd in een hogere afzet met als resultaat uitstekende opgefokte hennen.

De biologische markt is behoorlijk hersteld van de dip van het jaar ervoor. Het lijkt erop dat vraag en aanbod beter met elkaar in balans zijn.

Stabiël voeren

In 2020 hebben wij ons Stabiël voeren voerconcept uitgebreid met een nieuwe voerlijn: Legmeel Optima. In deze voerlijn staat de voerprijs per 100 kilogram centraal. Zoals de naam al aangeeft, is deze voerlijn samengesteld om een scherpe voerprijs in de markt te zetten. Een behoorlijk aantal legpluimveehouders heeft dit voer naar volle tevredenheid al op hun bedrijf ingezet.

Dit jaar is de eerste fase afgerond van de omschakeling naar het nieuwe managementprogramma Lay-Insight van Porphyrio. Alle bedrijven zijn omgezet en de eerste lijnen van de nieuwe benchmark zijn uitgezet.

ABZ Vleespluimvee

De broedeierenmarkt liet matige prijzen zien. De pluimveevleesprijzen kelderden tot dramatische dieptepunten door zeer slechte afzetmarkten door corona en de gevolgen van de A.I.-uitbraak. Sluiting van een slachterij en daarnaast het faillissement van een andere slachterij, twee broederijen die zijn overgenomen en een zeer vergaande ketenvorming waren een paar zaken die het jaar beheersten. Aanjager in dit proces was zondermeer de uitbraak van COVID-19 in februari 2020 in Nederland. De impact op de markt en daarmee op de inkomens van onze klanten was enorm. Ook vanuit strategisch oogpunt heeft dit grote gevolgen voor u als pluimveehouder, maar ook voor ABZ Diervoeding. Wij zijn continu op zoek naar mogelijkheden om u te blijven voorzien van goed advies, de juiste partners en de juiste voerprogramma's. De sterk stijgende afzet van voeders voor vleeskuikenouderdieren en vleeskuikens liet zien dat we goede keuzes hebben gemaakt.



In 2020 kreeg ABZ Diervoeding toegang tot een aantal ketenconcepten bij belangrijke afnemers van vlees. Belangrijk voor u en voor ons. Het lijkt er nu serieus op dat deelname aan een concept meer kans geeft op een stabiel inkomen.

De prestaties met onze voeders waren goed en constant, dit werd ook opgemerkt in de markt.

De afzet vleeskuikenvoeders steeg wederom onder zeer moeilijke omstandigheden. Een gerichte en doeltreffende acquisitie en een betere naamsbekendheid hebben hier in hoge mate aan bijgedragen. Het door ons gewenste volume is echter nog lang niet bereikt, onze insteek ligt op een hoger niveau. Wij hopen en verwachten dat wij in 2021 onze afzet verder kunnen uitbreiden.

Al met al zeer uitdagende omstandigheden. Met passie, ambitie en een helder doel voor ogen verwachten wij in 2021 wederom goede resultaten te kunnen neerzetten.

ABZ Varkens

Historisch gezien noteerde 2020 de hoogste en laagste biggen- en vleesprijzen. Afgelopen jaar gaat voor de varkenssector qua voerwinst als een bovengemiddeld jaar de boeken in.

Toch blijft vooral de laagste prijs in de tweede helft van het jaar ons het langste bij. Zowel de biggen- als de vleesvarkensprijzen kenden grote pieken en dalen. Enerzijds de grote vraag uit China en anderzijds het wegvallen van die vraag door het COVID-19 virus (bij personeel van de slachterij) en de dreigende Afrikaanse Varkenspest (AVP) in Duitsland.

Het COVID-19 virus en de dreiging van AVP zullen ook in 2021 nog een belangrijke rol spelen bij de prijsvorming van onze biggen en vleesvarkens. De vleesvraag vanuit China zal dit jaar nog groot zijn. De Chinese productie komt volgens de eigen voorspellingen pas in 2022/23 op het oude niveau. Helaas zal Nederland daar beperkt van profiteren.

In een aantal Europese landen (Spanje en Denemarken), Rusland, Brazilië en natuurlijk China zien we de varkensproductie stijgen. In Nederland zien we daarentegen een forse daling van het aantal varkens als gevolg van de opkoopregeling. Vanaf eind 2019 tot en met begin 2021 is in Nederland sprake van zo'n tien procent minder varkens. Ook in Duitsland zien we forse dalingen in aantallen varkens, vooral minder zeugen. Dit zal de exportpositie van onze biggen goed doen, mits onze biggenkwaliteit voldoende stijgt.

Deense biggen hebben vooralsnog een betere naam. Op biggenkwaliteit zullen we als Nederlandse varkenssector sterk moeten inzetten.

Het wordt steeds duidelijker dat varkenshouders meer zekerheid (constanter inkomen) zoeken. Na de vleeskuikensector neemt nu de belangstelling van concepten in de varkenssector ook zichtbaar toe. Mede door het COVID-19 virus lijkt het maatschappelijk bewustzijn toe te nemen, alsook de vraag naar meer regionaal geproduceerde producten. De grotere vraag naar bijvoorbeeld Beter Leven, wroetvarken, Frievar, Livar, biologisch en het nieuwe concept Varken op z'n Best (waaraan ook ABZ Diervoeding deelneemt) zijn daar duidelijke voorbeelden van.

Dynamo voeren

Met ons Dynamo voeren voerconcept hebben we afgelopen jaar een belangrijke stap vooruitgezet. Dynamo voeren bevat nu nog veiliger voer en is gericht op moderne genetica. Darmgezondheid blijft het belangrijkste en is dé basis voor het beste resultaat. In het productieproces hebben we verbeteringen doorgevoerd, zodat er meer vezels in onze voeders zitten voor een nog betere darmgezondheid. Met als gevolg aantoonbaar lagere PIA-druk en minder diarree. Daarnaast hebben we afgelopen jaar ingezet op het gericht voeren van de huidige generatie hoogproductieve zeugen met het zogenaamde "Body building syndroom". Op het gebied van vleesvarkens hebben we de genetische diversiteit in kaart gebracht en daarop onze voerstrategie afgestemd. Dit heeft geresulteerd in aangepaste voeders en voerstrategie, met daarbij horende nieuwe folders en leaflets. In de kennisoverdracht van onze voerstrategie hebben we gebruik gemaakt van (technische) webinars richting onze klanten en relaties.

Onze begeleiding en verkoopadvies hebben we in 2020 afgestemd op onze vernieuwde Dynamo voeren strategie. Na de verjonging van de buitendienst in 2019 is in 2020 nog meer ingezet op opleiding en inzet van onze specialisten op efficiënte voeromzet. Onze varkensspecialisten geven, met hun gedreven en actieve klantbegeleiding, invulling aan onze slogan "Het beste dichtbij". Met deze totaalaanpak speelt onze varkensspecialist in op uw bedrijfsdoelstellingen en levert daarmee een belangrijke bijdrage aan meer werkplezier (gemak) in de stal en een hoger bedrijfsrendement.

De varkenssector in Nederland is de afgelopen jaren snel veranderd. Na de krimp van de afgelopen jaren is het nu zaak om te consolideren en in te zetten op maatschappelijk verantwoorde productie met oog voor welzijn, milieu en werkplezier. Dit vergt veel van u en van alle partijen in de varkenssector. In uw belang zullen wij als ABZ Diervoeding daarbij een belangrijke rol spelen. Onze varkensspecialisten, nutritionisten en allen betrokken bij het productie- en verkoopproces staan er klaar voor: Voor een scherpe prijs goed voer leveren afgestemd op uw dieren!

ABZ Melkvee

In 2020 werd het geduld van menig melkveehouder opnieuw op de proef gesteld. De onzekerheid van de wetgeving rondom het reduceren van de stikstofuitstoot duurde voort. Het ontbreken van duidelijkheid zet een enorme rem op de bedrijfsontwikkeling. In 2021 zal er meer duidelijk worden. De uitslag van de Tweede Kamer verkiezingen in maart zullen mede de richting van de oplossingen bepalen.

Dat de toekomst erg onzeker is, bleek wel na dit jaar waarin het COVID-19 virus ook in ons land zorgde voor persoonlijk leed, wellicht ook in uw familie- of kennissenkring. De bedrijfseconomische gevolgen van de achtereenvolgende lockdowns en andere beperkingen van contacten zijn enorm. Door het wegvallen van de vraag naar zuivel bij de foodservice en horeca zette de positieve melkprijsontwikkeling waarmee 2021 begon niet door. Inmiddels weten we dat de gemiddelde melkprijs van het afgelopen jaar duidelijk is gedaald, terwijl de kostprijs blijft stijgen.

Al met al was het afgelopen jaar een enorme uitdaging voor onze rundveespecialisten om u en uw bedrijf maximaal te ondersteunen met de juiste adviezen en producten. We hebben ons heel snel aan kunnen passen door middel van alle digitale middelen om als rundveeteam met elkaar en met u als klant in contact te blijven.

Een mooi voorbeeld van het gebruik van social media over en weer was de ABZ Ureum Challenge. We daagden melkveehouders uit om drie melkleveringen achtereen hetzelfde optimale ureumgetal te scoren. Degene die het bewijs daarvan samen met een filmpje van de koeien naar ons toe stuurde, kreeg een heerlijke slagroomtaart thuis bezorgd door zijn of haar rundveespecialist. Wat mooi om zoveel passie te zien bij onze melkveehouders om het rantsoen



te sturen richting een hogere eiwitbenutting. Uw trots vormt onze motivatie.

2020 hebben wij gebruikt om voor de vier bedrijfsprocessen op uw bedrijf de bijbehorende handleidingen te actualiseren. De ABZ Actief aanpak met de nieuwe folders Actief Ruwvoer, Actief Junior, Actief Droogstand en Actief Melken zijn in een bewaarmap naar onze klanten verstuurd. Tegelijkertijd betekende dit een overgang naar ons vernieuwde assortiment per 1 januari 2021. ABZ Diervoeding heeft haar aanpak en assortimenten hiermee weer helemaal bij de tijd. We zijn er klaar voor om volop nieuwe uitdagingen op uw bedrijf aan te pakken. De meest opvallende verandering in het assortiment is het ontstaan van de Juniorbrokken voor kalveren en de Briljantbrokken voor melkkoeien. We merken dat u het enorm waardeert als wij door innovaties ons weten te blijven onderscheiden en voorop lopen bij het inspelen op ontwikkelingen in de markt.

ABZ Vleesvee

In de vleesveehouderij gaan we voor het hoogste economische rendement op het vleesveebedrijf. Een hoog rendement wordt mede behaald door een hoge daggroei, waardoor altijd gezocht moet worden naar mogelijkheden om de technische (en daarmee economische) resultaten te verbeteren. ABZ Diervoeding zet daar maximaal

op in. Ons ruime assortiment gecombineerd met de inzet van losse grondstoffen, reststromen of bijproducten maakt dat we voor elke bedrijfssituatie een optimaal rantsoen kunnen samenstellen.

ABZ Geiten

In tegenstelling tot andere sectoren heeft de afzet van geitenmelk weinig last gehad van COVID-19. De melkprijs is goed en heeft niet onder druk gestaan. De afzetmarkt voor geitenmelkproducten is vooral een vraagmarkt en dat lijkt de komende jaren ook zo te blijven. De melkprijs van afgelopen jaar komt dicht in de buurt van het melkprijs recordjaar 2015.

De producten van de geitenmelkverwerkers zijn in grote lijnen op te delen in kaas en kindervoedingsmiddelen. Voor geitenkaas is Noordwest-Europa de belangrijkste afzetmarkt, Duitsland is de grootste afnemer. Producten voor kindervoeding gaan vooral naar China en andere landen in Oost-Azië.

Mede door de zachte winter en het goede voorjaar is de melkproductie per geit toegenomen. De hittegolf van augustus heeft weliswaar tot een terugslag geleid, maar op jaarbasis is de verwachting dat de melkproductie per geit weer gestegen is.



Het afgelopen jaar hebben wij ervaring opgedaan met vernieuwde samenstellingen geitenvoerders. De resultaten hiervan zijn positief en nodigen uit om deze voeders uit te rollen.

In 2020 zijn we gestart met een samenwerking in kennisoverdracht geiten met een aantal geitenspecialisten van verschillende voerfabrikanten. Samenwerken in het belang van de Nederlandse geitenhouderij!

Mede door de aanwas van nieuwe klanten hebben wij in 2020 een dikke plus in de afzet van geitenvoerders kunnen realiseren.

ABZ Schapen

ABZ Diervoeding is, met name in Noord-Nederland, al jaren een betrouwbare partner voor de professionele schapenhouderij. Ons schapenvoederassortiment bestaat uit stabiele voeders die zijn samengesteld op basis van hoogwaardige grondstoffen. Naast de voeders voor ooien hebben we een aantal speciale lammerenvoeders voor een optimale groei. Vanuit heel Nederland weten schapenhouders onze specialisten te vinden voor advies. De informatievoorziening die wij voor deze groep veehouders door middel van onze e-mailnieuwsbrief ABZ Schapen verstrekken wordt zeer gewaardeerd.

Vooruitzichten

De Nederlandse veehouderij wordt jaarlijks geconfronteerd met beperkte marges. Voor veel ondernemers is het advies voor de toekomst op een verantwoorde manier opschalen en werken naar een nog hogere efficiency. Daarnaast ontstaat er meer en meer aandacht voor het structureel realiseren van een hogere opbrengstprijis, door voor een alternatieve markt te gaan produceren. Er is in Nederland zeker ruimte voor een efficiënte veehouderij die voldoet aan de maatschappelijke randvoorwaarden.

Uw coöperatie wil graag vanuit haar vakgebied diervoeding uw partner zijn in dit proces. De behoefte naar het voeding gerelateerde advies waarvan wij onze voeders voorzien, neemt toe. Grotere bedrijven met veel dieren per arbeidskracht vragen om goed, professioneel advies. Net zoals het produceren voor alternatieve markten of concepten. Dit alles vraagt kennis en kunde van onze buitendienst. Om dit naar de toekomst toe te waarborgen is gezonde groei het motto van ABZ Diervoeding. Voor ABZ Diervoeding ligt de uitdaging in het verder vergroten van het marktaandeel. De stevige positie van uw coöperatie fungeert daarbij als steun in de rug.

Marcel Roordink, algemeen directeur

Samengevatte jaarrekening 2020

Coöperatie Arkervaat-BramecoZon U.A.

Samengevatte jaarrekening

Coöperatie Arkervaat-BramecoZon U.A.

Balans

na resultaatbestemming

Actief

(x € 1.000)

	3-1-2021	29-12-2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Goodwill	374	969
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	6.716	7.132
Machines en installaties	17.648	18.841
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.293	4.703
Vastgoedbeleggingen	1.666	1.021
	30.323	31.697
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	280	276
Overige vorderingen	598	415
	878	691
Vlottende activa		
Vorraden	8.358	8.853
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	15.880	13.717
Belastingen	0	154
Overige vorderingen	42	115
Overlopende activa	629	450
	16.551	14.436
Liquide middelen	13.645	9.357
Totaal	<u>70.129</u>	<u>66.003</u>



Passief

(x € 1.000)

	3-1-2021	29-12-2019
Eigen vermogen		
Statutaire reserves	43.145	41.083
Bestemmingsreserve prijs- en marktrisico's	5.500	5.500
Bestemmingsreserve nieuwbouw	6.500	6.500
	55.145	53.083
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	242	107
Overige voorzieningen	1.614	1.530
	1.856	1.637
Kortlopende schulden		
Rekening-courant leden	49	58
Handelscrediteuren	7.722	7.417
Belastingen en premies sociale verzekeringen	265	92
Overige schulden	2.120	443
Overlopende passiva	2.972	3.273
	13.128	11.283
Totaal	70.129	66.003

Winst- en verliesrekening

(x € 1.000)	2020	2019
Netto-omzet	215.418	206.655
Kostprijs van de omzet	175.758	171.521
Bruto-omzetresultaat	39.660	35.134
Overige bedrijfsopbrengsten	203	233
Brutomarge	39.863	35.367
Lonen en salarissen	9.543	9.328
Sociale lasten	1.528	1.640
Pensioenlasten	946	861
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	6.835	6.805
Overige waardeveranderingen van vaste activa	345	82
Overige bedrijfskosten	15.862	13.770
Totaal bedrijfslasten	35.059	32.486
Bedrijfsresultaat	4.804	2.881
Rentebaten	111	147
Rentelasten	0	-3
Financiële baten en lasten	111	144
Resultaat voor belastingen	4.915	3.025
Belastingen	-746	-661
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	4.169	2.364
	4	27
Resultaat na belastingen	4.173	2.391
Resultaatbestemming		
Naar statutaire reserves:		
Boekwinst materiële vaste activa	-635	0
Te verdelen resultaat	3.538	2.391
Ledenuitkering	-2.120	-443
Naar statutaire reserves	1.418	1.948



Kasstroomoverzicht

(x € 1.000)

	2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	4.804	2.881
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en waardeveranderingen	7.180	6.887
Mutatie voorzieningen	84	-336
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie voorraden	495	-47
Mutatie vorderingen	-2.117	3.075
Mutatie kortlopende schulden	108	-1.028
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	10.554	11.432
Financiële baten en lasten	111	149
Vennootschapsbelasting	-711	-815
	-600	-666
Kasstroom uit operationele activiteiten	9.954	10.766
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in vaste activa	-6.309	-9.468
Desinvesteringen in vaste activa	1.076	278
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-5.233	-9.190
	4.721	1.576
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing van leningen	0	0
Betaalde ledenuitkering	-433	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-433	0
Mutatie liquide middelen	4.288	1.576
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand begin boekjaar	9.357	7.781
Mutatie boekjaar	4.288	1.576
Stand einde boekjaar	13.645	9.357

Algemene toelichting

Rapportageperiode afwijkend van een jaar

Het boekjaar van de coöperatie is verdeeld in een aaneengesloten reeks van 13 perioden van 4 weken. Het boekjaar 2020 telde 53 weken (2019: 52 weken). Het boekjaar eindigt met de dichtstbij 31 december liggende einddatum van een periode. Voor boekjaar 2020 was dit 3 januari 2021.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Bedragen

Alle in de kolommen van de toelichting vermelde bedragen zijn in € 1.000.



Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De samengevatte jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Waardeverminderingen vaste activa

De coöperatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Pensioenregelingen

Voor de medewerkers is een pensioenregeling getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichting kwalificeert als een middel-loonregeling en is ondergebracht bij een levensverzekeringsmaatschappij. Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A. heeft dispensatie van het verplichte bedrijfstakpensioenfonds (Mole-naarspensioenfonds), omdat de bij de levensverzekeringsmaatschappij ondergebrachte regeling ten minste gelijkwaardig is aan het verplichte bedrijfstakpensioenfonds.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Financiële derivaten worden bij eerste verwerking tegen reële waarde opgenomen en vervolgens per balansdatum tegen de reële waarde geherwaardeerd.

De winst of het verlies uit de herwaardering naar reële waarde per balansdatum wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Indien financiële derivaten echter voor hedge accounting in aanmerking komen en hedge accounting wordt toegepast, is de verwerking van de winst of het verlies afhankelijk van de aard van de afdekking.

Grondslagen voor waardering activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De kosten van groot onderhoud van gebouwen en terreinen worden verwerkt via een onderhoudsvoorziening. De toevoegingen aan de voorzieningen worden bepaald op basis van de geschatte bedragen voor groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

De kosten van groot onderhoud aan machines en installaties, alsook andere vaste bedrijfsmiddelen, worden met ingang van het boekjaar 2019 niet meer rechtstreeks als last in de winst- en verliesrekening verantwoord, maar geactiveerd en afgeschreven volgens de hierboven beschreven grondslagen voor waardering van overige materiële vaste activa.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Coöperatie Arkervaat-BramcoZon U.A. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Voorraden

Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs op basis van de 'first-in, first-out' (FIFO)-methode of lagere marktwaarde.

De levende have is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, vermeerderd met directe kosten of tegen lagere opbrengstwaarde. Opbrengsten en kosten uit levende have worden verantwoord in de winst- en verliesrekening op moment van verkoop van de levende have.

De voorraden gereed product worden gewaardeerd tegen kostprijs, vermeerderd met een opslag voor productie- en vrachtkosten, dan wel lagere opbrengstwaarde voor zover nodig onder aftrek van een voorziening voor eventuele incourantheid.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde



kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden op individuele wijze bepaald.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op een betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voorziening voor belastingen

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief.

Overige voorzieningen

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling resultaat

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Aandeel in resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de coöperatie toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde ledenuitkeringen zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.



Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

De mutaties in de boekwaarden van de materiële vaste activa zijn als volgt te specificeren:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vastgoed- beleggingen	Totaal
Boekwaarde per 30 december 2019	<u>7.132</u>	<u>18.841</u>	<u>4.703</u>	<u>1.021</u>	<u>31.697</u>
Mutaties					
Investeringsen	830	3.570	994	704	6.098
Desinvesteringen	-2.194	-4.138	-1.066	-6	-7.404
Afschrijvingen	-775	-4.768	- 1.184	-59	-6.786
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>1.723</u>	<u>4.143</u>	<u>846</u>	<u>6</u>	<u>6.718</u>
Saldo	<u>-416</u>	<u>-1.193</u>	<u>-410</u>	<u>645</u>	<u>-1.374</u>
Boekwaarde per 3 januari 2021					
Aanschaffingswaarde	16.514	56.130	11.460	2.045	86.149
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>-9.798</u>	<u>-38.482</u>	<u>-7.167</u>	<u>-379</u>	<u>-55.826</u>
Boekwaarde	<u>6.716</u>	<u>17.648</u>	<u>4.293</u>	<u>1.666</u>	<u>30.323</u>
Afschrijvingspercentages	<u>0%-20%</u>	<u>10%-20%</u>	<u>10%-33%</u>	<u>4%</u>	

De actuele waarde van de onroerende zaken bedraagt, gebaseerd op de WOZ-beschikkingen van gemeenten, circa € 18.890.000.

Financiële vaste activa

	Andere deel- nemingen	Overige vorderingen
Stand per 30 december 2019	276	415
Investerings	0	339
Desinvesteringen	0	-194
Terugneming van waardeverminderingen	0	38
Aandeel in resultaat deelnemingen	4	0
	<u>280</u>	<u>598</u>
Stand per 3 januari 2021	<u>280</u>	<u>598</u>

Andere deelnemingen

	2020	2019
Schothorst Feed Research B.V.	48	48
Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland U.A.	232	228
	<u>280</u>	<u>276</u>

Coöperatie Arkervaat-BramecoZon U.A. heeft een belang van:

- 3,7% in Schothorst Feed Research B.V. te Lelystad
- 50,0% in Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland U.A. te Nijkerk

Overige vorderingen

Leningen u/g	184	168
Af: voorziening leningen u/g	-130	-168
Latente belastingvordering	544	415
	<u>598</u>	<u>415</u>

Vorraden

De voorraden zijn als volgt te specificeren:

Grond- en hulpstoffen	5.984	5.279
Gereed product en handelsgoederen	726	745
Levende have	1.648	2.829
	<u>8.358</u>	<u>8.853</u>

Eigen vermogen

Statutaire reserves

Stand bij aanvang boekjaar	41.083	39.135
Resultaatbestemming boekjaar	2.053	1.948
Resultaatbestemming vorig boekjaar	9	0
	<u>43.145</u>	<u>41.083</u>
Stand bij einde boekjaar	<u>43.145</u>	<u>41.083</u>



Bestemmingsreserve prijs- en marktrisico's

Voor prijsrisico's op goederen en marktrisico's is een bestemmingsreserve gevormd.

Het verloop hiervan is als volgt:

	2020	2019
Stand bij aanvang boekjaar	5.500	5.500
Mutaties verslagjaar	0	0
Stand bij einde boekjaar	<u>5.500</u>	<u>5.500</u>

Bestemmingsreserve nieuwbouw

Deze reserve is gevormd voor nieuwbouw.

Het verloop hiervan is als volgt:

Stand bij aanvang boekjaar	6.500	6.500
Mutaties verslagjaar	0	0
Stand bij einde boekjaar	<u>6.500</u>	<u>6.500</u>

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen

Stand bij aanvang boekjaar	107	122
Dotatie	150	0
Onttrekking	-15	-15
Stand bij einde boekjaar	<u>242</u>	<u>107</u>

Overige voorzieningen

	Stand per 30 december 2019	Dotatie	Onttrekking /Vrijval	Stand per 3 januari 2021
Productaansprakelijkheid	30	110	0	140
Groot onderhoud gebouwen	1.028	193	-192	1.029
Bodemsanering	291	10	-41	260
Jubileumverplichtingen	181	4	0	185
	<u>1.530</u>	<u>317</u>	<u>-233</u>	<u>1.614</u>

De voorzieningen zijn overwegend langlopend van aard.

Kortlopende schulden

Rekening-courant leden

Stand bij aanvang boekjaar	58	76
Uitbetaald	-9	-18
Stand bij einde boekjaar	<u>49</u>	<u>58</u>

Overige schulden

Uitkering leden	<u>2.120</u>	<u>443</u>
-----------------	--------------	------------

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Coöperatie Arkervaat-BramecoZon U.A. heeft inkoopverplichtingen van grondstoffen en verkoopverplichtingen van diervoeders.

Per ultimo 2020 is voor een bedrag van € 1.828.000 aan investeringsverplichtingen aangegaan.

Er zijn bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 5.000.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

Netto-omzet

	2020	2019
Diervoeders	201.946	192.569
Meststoffen	2.943	2.704
Zaaizaden	393	227
Levende have	10.101	11.140
Overige omzet	35	15
	<u>215.418</u>	<u>206.655</u>

De netto-omzet is in 2020 ten opzichte van 2019 met 4,2% gestegen. Van de netto-omzet is in 2020 een bedrag van € 9.423.000 buiten Nederland, binnen de EU, gerealiseerd. De afzet aan leden bedraagt ongeveer 87% van de totale afzet diervoeders.

Overige bedrijfskosten

Overige personeelskosten	1.681	1.546
Energie- en huisvestingskosten	3.697	3.903
Exploitatiekosten	4.148	3.634
Kantoorkosten	913	1.277
Autokosten	2.779	2.846
Verkoopkosten	411	463
Algemene kosten	1.022	895
Commissaris- en verenigingskosten	64	116
Mutatie voorzieningen	882	-1.187
Kosten onderzoek en ontwikkeling	265	277
	<u>15.862</u>	<u>13.770</u>

Accountantskosten

De in rekening gebrachte accountantshonoraria zijn als volgt te specificeren:

Controle jaarrekening	57	55
Fiscale en andere niet-controlediensten	29	42
	<u>86</u>	<u>97</u>

Belastingen

Vennootschapsbelasting	-740	-730
Mutatie voorziening belastingen	-6	69
	<u>-746</u>	<u>-661</u>

Het gemiddelde effectieve belastingtarief bedraagt 15,18% (2019: 21,84%), terwijl het toepasselijk belastingtarief 25% bedraagt (2019: 25%). Het verschil tussen beide tarieven wordt vooral veroorzaakt door fiscaal niet aftrekbare afschrijvingen en de fiscaal aftrekbare ledenuitkering. De hoogte van laatstgenoemde uitkering fluctueert per jaar en is de primaire oorzaak van de hogere effectieve belastingdruk in voorgaand boekjaar.



Gemiddeld aantal werknemers

	2020	2019
Kantoor	32	32
Verkoop	51	49
Expeditie	41	39
Productie en magazijn	50	52
	<u>174</u>	<u>172</u>

Bezoldiging

De beloning van de commissarissen bedraagt in 2020 € 56.000 (2019: € 65.000).

Ledenaantal

Per ultimo 2020 bedroeg het ledenaantal van de coöperatie 1.758 leden (2019: 1.862).

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Commissarissen en het bestuur van Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevatte jaarrekening 2020

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2020 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A. te Nijkerk is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2020 (hierna: 'de gecontroleerde jaarrekening') van Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2020 op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 28 t/m 32 van de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevatte balans per 3 januari 2021;
2. de samengevatte winst- en verliesrekening over 2020; en
3. het samengevatte kasstroomoverzicht over 2020.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De samengevatte jaarrekening en de gecontroleerde jaarrekening bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 26 februari 2021.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2020 van Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A. te Nijkerk in onze controleverklaring van 26 februari 2021.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven op pagina 28 t/m 32 van de toelichting. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Ridderkerk, 26 februari 2021

Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V.

w.g. M.P. Noteboom RA MSc RV



Resultaatbestemming en aansprakelijkheid

Statutaire regeling resultaatbestemming

Volgens artikel 26 van de statuten wordt op voorstel van het bestuur en de Raad van Commissarissen een door de Ledenraad te bepalen bedrag of percentage gereserveerd.

Voorstel resultaatbestemming 2020

Aan de Ledenraad zal worden voorgesteld om het resultaat na belastingen ad € 4.173.000 als volgt te verdelen:

Resultaat na belastingen	€ 4.173.000
Naar statutaire reserves:	
Boekwinst materiële vaste activa	€ 635.000
Te verdelen resultaat:	€ 3.538.000
Waarvan uit te keren aan de leden	€ 2.120.000
Waarvan toe te voegen aan de statutaire reserves	€ 1.418.000

Het voorstel resulteert in een nabetaling van € 4,50 per ton mengvoer.

Vooruitlopend op de vaststelling door de Ledenraad is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Statutaire aansprakelijkheid

Elke aansprakelijkheid van de leden voor een tekort van de coöperatie bij ontbinding wordt uitgesloten. Hetzelfde geldt voor tussentijdse tekorten (artikel 12 van de statuten).

Preadvies van de Raad van Commissarissen

Aan de Ledenraad

Op grond van artikel 25 van de statuten hebben wij de jaarrekening en het jaarverslag over het jaar 2020 laten controleren door Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V. te Ridderkerk. De controleverklaring vindt u in dit verslag opgenomen. Ons toezicht op de naleving van de statuten en onze controle op de handelingen van het bestuur geven ons geen aanleiding tot het maken van opmerkingen. Wij adviseren u daarom de jaarrekening over het boekjaar 2020 onveranderd vast te stellen, de door het bestuur en de Raad van Commissarissen gedane voorstellen aan te nemen en decharge te verlenen voor het door het bestuur gevoerde beleid en het door de Raad van Commissarissen gehouden toezicht.

Nijkerk, februari 2021

De Raad van Commissarissen,

O.A. van Dobbenburgh, voorzitter

M.J.A. Derks, secretaris

Personalia

Directie en Management Team

ir. drs. Marcel (C.) Roordink (1975)



Functie : Algemeen directeur / bestuurder
 Benoeming : 2 augustus 1999, directeur vanaf 28 februari 2005
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Putten
 Nevenfuncties : Lid Raad van Toezicht Stichting SecureFeed
 : Bestuurslid Stichting Bevordering Studie Diervoeding
 : Voorzitter Landelijke Vereniging van Directeuren van aan- en verkoop-coöperaties en hun deelnemingen
 : Bestuurslid Op- en Overslag Coöperatie Oost Nederland
 : Bestuurslid Stichting Coöperatieve Inkoop Service

Mw. drs. Sandra (S.T.) Duursma-Koelewijn RA (1977)



Functie : Manager Administratie & Financiën
 Benoeming : 1 januari 2019
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Bunschoten-Spakenburg
 Nevenfuncties : Geen

Mw. Alie (A.) Wernsen-Van Broekhuizen (1967)



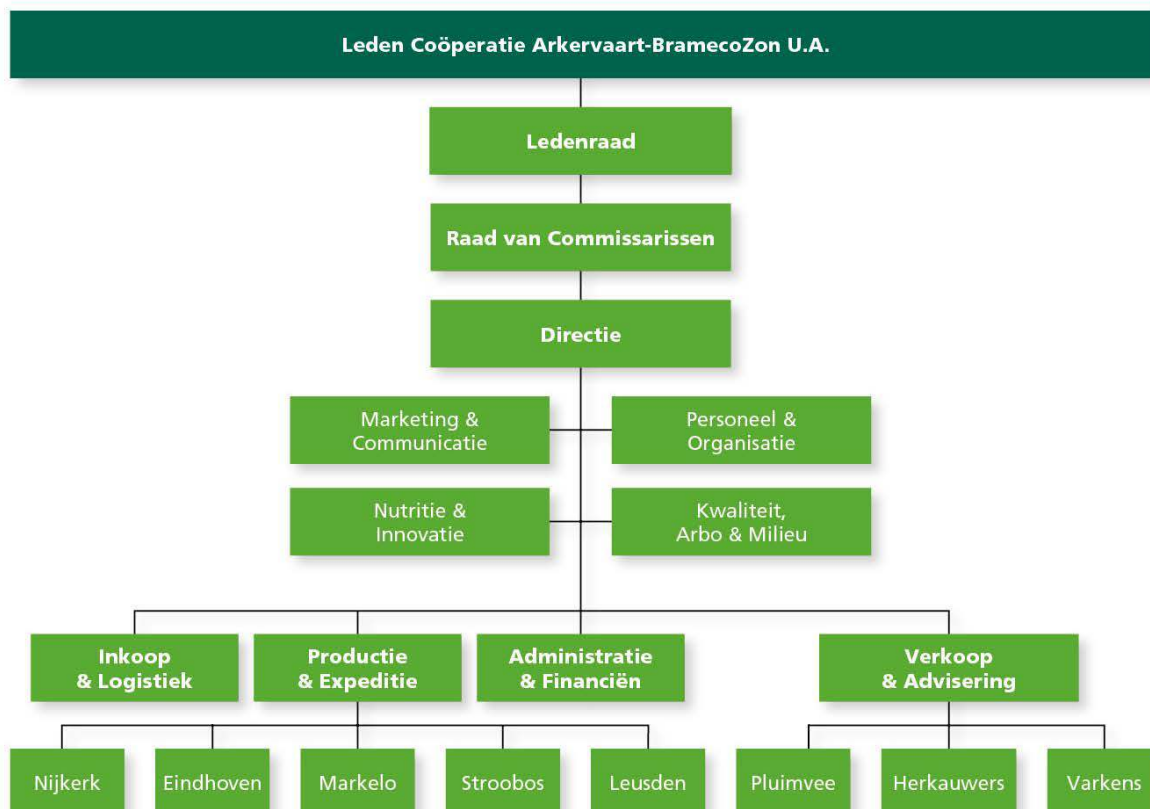
Functie : Manager Personeel & Organisatie
 Benoeming : 17 juni 1987, manager Personeel & Organisatie vanaf 31 december 2012
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Putten
 Nevenfuncties : Geen

ing. Cor (C.M.) van Dijk (1962)



Functie : Commercieel directeur
 Benoeming : 2 januari 1989, commercieel directeur vanaf 31 december 2012
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Terschuur
 Nevenfuncties : Geen

Organigram





Raad van Commissarissen

drs. Rens (O.A.) van Dobbenburgh (1959)



Functie : Voorzitter Raad van Commissarissen
 Benoeming : 26 mei 2011, voorzitter vanaf 4 mei 2015
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Middelbeers
 Beroep : Chief Veterinary Officer Covetrus Europe
 Overige functies : Voorzitter Federation of Veterinarians of Europe (FVE)
 : Adviseur bestuur geitenhouders-coöperatie Amalthea U.A.
 : Bestuurder stichting 'Nationaal Veeteelt Museum' te Beers
 Huidige zittingstermijn : 2019-2023
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Ria (M.J.A.) Derks (1962)



Functie : Secretaris Raad van Commissarissen
 Benoeming : 27 maart 2017
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Bantega
 Beroep : Melkveehouder
 Overige functies : Lid vakgroep melkveehouderij LTO Nederland
 : Gemeenteraadslid CDA de Fryske Marren
 : Lid klankbordgroep veenweidevisie Friesland
 Huidige zittingstermijn : 2017-2021
 Herkiesbaar : 2x herkiesbaar

ing. Erik (E.W.G.) van Valkengoed (1974)



Functie : Algemeen plaatsvervanger Raad van Commissarissen
 Benoeming : 23 maart 2010, algemeen plaatsvervanger vanaf 2 mei 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Leusden
 Beroep : Melkveehouder
 Overige functies : Geen
 Huidige zittingstermijn : 2018-2022
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Gerrit (G.) van den Berg (1964)



Functie : Lid Raad van Commissarissen
 Benoeming : 18 maart 2019
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Ane
 Beroep : Pluimveehouder
 Overige functies : Gemeenteraadslid CDA Hardenberg
 : Lid plattelandscommissie CDA Overijssel
 Huidige zittingstermijn : 2019-2023
 Herkiesbaar : 2x herkiesbaar

Cees (C.F.P.M.) van den Broek (1964)



Functie : Lid Raad van Commissarissen
 Benoeming : 26 mei 2011
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Oud Gastel
 Beroep : Varkenshouder
 Overige functies : Lid RvC Rabobank West-Brabant Noord
 : Lid ledenraad Topigs Norsvin
 Huidige zittingstermijn : 2017-2021
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Jan (J.C.P.) Vermeer (1969)



Functie : Lid Raad van Commissarissen
 Benoeming : 21 mei 2008
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Moergestel
 Beroep : Varkenshouder
 Overige functies : Geen
 Huidige zittingstermijn : 2016-2022
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Alex (A.) Visch (1978)



Functie : Lid Raad van Commissarissen
 Benoeming : 25 maart 2015
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : 't Harde
 Beroep : Pluimveehouder
 Overige functies : Lid sectoradviescommissie NVP
 Huidige zittingstermijn : 2019-2023
 Herkiesbaar : 1x herkiesbaar

Auditcommissie

E.W.G. van Valkengoed (voorzitter)
 M.J.A. Derks (secretaris)
 C.F.P.M. van den Broek

Remuneratiecommissie

C.F.P.M. van den Broek (voorzitter)
 O.A. van Dobbenburgh (secretaris)
 E.W.G. van Valkengoed

Selectie- en benoemingscommissie

O.A. van Dobbenburgh (voorzitter)
 A. Visch (secretaris)
 J.C.P. Vermeer

Ledenraad

Jan (J.) de Koning (1981)



Functie : Vicevoorzitter Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Lunteren
 Beroep : Biologische pluimveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2018-2022
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Joke (J.) van Egteren-van Coeverden (1970)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Diepenheim
 Beroep : Melkveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2018-2022
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Yvonne (Y.) Verhoeven-Piek (1992)



Functie : Secretaris Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Lelystad
 Beroep : Melkveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2020-2024
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Albrecht (J.A.) Finnema (1980)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Warstiens
 Beroep : Melkveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2020-2024
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Ben (B.) Apeldoorn (1970)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Woudenberg
 Beroep : Melkveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2019-2023
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Sjoerd (S.) Haarlink (1980)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Beltrum
 Beroep : Varkenshouder
 Huidige zittingstermijn : 2018-2022
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Jelle (J.J.) Bangma (1974)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 1 april 2019
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Nij-Beets
 Beroep : Melkveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2019-2023
 Herkiesbaar : 1x herkiesbaar

Wim (W.) van Helvoort (1966)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Someren
 Beroep : Melkveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2020-2024
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Dennis (D.) van Dasselaar (1990)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 16 maart 2020
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Nijkerk
 Beroep : Melkvee- en biologische varkenshouder
 Huidige zittingstermijn : 2020-2024
 Herkiesbaar : 1 x herkiesbaar

Bart (B.) Huiskes (1985)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Zuidwolde DR
 Beroep : Pluimveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2016-2021
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Jolanda (J.) van Doren (1965)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Zeeland
 Beroep : Pluimveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2020-2024
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Jeroen (J.) van Middelaar (1971)



Functie : Lid Ledenraad
 Benoeming : 10 oktober 2016
 Nationaliteit : Nederlands
 Woonplaats : Koudum
 Beroep : Melkveehouder
 Huidige zittingstermijn : 2019-2023
 Herkiesbaar : niet herkiesbaar



Carla (K.C.) van der Spek-de Vries (1968)



Functie : Lid Ledenraad
Benoeming : 10 oktober 2016
Nationaliteit : Nederlands
Woonplaats : Houwerzijl
Beroep : Pluimveehouder
Huidige zittingstermijn : 2019-2023
Herkiesbaar : niet herkiesbaar

André (A.) van Vliet (1968)



Functie : Lid Ledenraad
Benoeming : 10 oktober 2016
Nationaliteit : Nederlands
Woonplaats : Zeewolde
Beroep : Melkveehouder
Huidige zittingstermijn : 2016-2021
Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Ben (B.) Vlemminx (1993)



Functie : Lid Ledenraad
Benoeming : 10 oktober 2016
Nationaliteit : Nederlands
Woonplaats : Oirschot
Beroep : Varkenshouder
Huidige zittingstermijn : 2016-2021
Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Erwin (E.) van de Wolfshaar (1984)



Functie : Lid Ledenraad
Benoeming : 10 oktober 2016
Nationaliteit : Nederlands
Woonplaats : Vragender
Beroep : Varkenshouder
Huidige zittingstermijn : 2020-2024
Herkiesbaar : niet herkiesbaar

Adressen

Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A.

ABZ Diervoeding

Postbus 5, 3860 AA Nijkerk

E-mail : info@abzdiervoeding.nl

Website : www.abzdiervoeding.nl

Kantoor Nijkerk

Westkadijk 4, 3861 MB Nijkerk

Telefoon : 033 422 1510

Fax : 033 246 0772

Kantoor Eindhoven

Hastelweg 159, 5652 CJ Eindhoven

Telefoon : 040 238 0777

Fax : 040 238 0780

Kantoor Stroobos

Groningerstreek 20, 9871 PG Stroobos

Telefoon : 0512 35 1281

Fax : 0512 35 2276

Productielocatie Nijkerk

Ampèrestraat 1B, 3861 NC Nijkerk

Productielocatie Eindhoven

Hastelweg 159, 5652 CJ Eindhoven

Productielocatie Stroobos

Groningerstreek 20, 9871 PG Stroobos

Productielocatie Markelo

Goorseweg 3, 7475 BB Markelo

Productielocatie Leusden

Hamersveldseweg 138, 3833 GV Leusden

Colofon

Uitgave : Coöperatie Arkervaart-BramecoZon U.A.

Druk : VdR druk & print, Nijkerk



ABZDiervoeding

Het beste dichtbij