

Voorstel toekomstbestendige ledenfinanciering



Toekomstbestendige
ledenfinanciering

Voorjaarsledendialoog

In deze brochure vindt u informatie over het voorstel voor een vernieuwde ledenfinanciering. De ledenfinanciering vormt de basis onder onze coöperatie en onderneming. Draagvlak is hierbij essentieel, daarom staat dit voorstel tijdens de voorjaarsledendialoog centraal. We starten op **maandag 12 april om 20.00 uur** met een live webcast. Hierin licht Hans Hettinga namens het bestuur het voorstel verder aan u toe en deelt Hein Schumacher met u de strategie en de plannen van de onderneming. U hebt een e-mail ontvangen met een persoonlijke link waarmee u de webcast kunt volgen. In de weken na de webcast vinden er online ledenbijeenkomsten plaats waarin u uw vragen kunt stellen aan het bestuur en uw districtsraad. Ook is er volop ruimte om uw mening te geven over het voorstel. In de e-mail die u hebt ontvangen staan de data van de verschillende Teams-bijeenkomsten in uw district. Hebt u vragen hierover, aarzel dan niet om contact op te nemen met uw districtsraad.

De kracht van onze coöperatie

Beste leden en oud-leden,

Onze coöperatie FrieslandCampina vernieuwt de ledenfinanciering en dat doen we in het jaar waarin we ook ons 150-jarig jubileum vieren. Na een uitgebreide coöperatieve dialoog ligt hier voor u het voorstel voor een toekomstbestendige ledenfinanciering. Ingegeven door de wensen van onze leden, hebben we hierin een aantal keuzes gemaakt: koppeling van kapitaal aan melk en een coöperatieve oplossing voor de handelbaarheid van ledenobligaties-vrij. Twee principes die de kracht van onze coöperatie laten zien. Dit vormt de basis voor versterking van de financiële robuustheid en slagkracht van onze onderneming.

Uitdagingen

Nog even terug naar het begin. Waarom willen we de ledenfinanciering vernieuwen? We staan met z'n allen voor drie uitdagingen:

- **De (toekomstige) handelbaarheid van ledenobligaties-vrij verzekeren:** op dit moment is er doorgaans meer aanbod dan vraag naar ledenobligaties-vrij, omdat (oud)leden ledenobligaties-vrij te gelde willen maken en actieve leden relatief weinig extra (kunnen) investeren;
- **De scheefgroei van ingebracht kapitaal verminderen:** een deel van de leden heeft veel kapitaal per kilogram melk in de onderneming geïnvesteerd, terwijl anderen (veel) minder kapitaal per kilogram melk hebben ingelegd;
- **De kwaliteit van het eigen vermogen van de onderneming verbeteren:** naast het zuivere eigen vermogen (reserveringen in de dode hand) is er nu veel zogeheten 'hybride' vermogen ingelegd door leden. Dit vermogen op naam telt niet voor de volle honderd procent mee in de waardering door financiële instellingen. Door het percentage weerstandsvermogen te verhogen, maken we de onderneming beter bestand tegen schokken.

Dialoog

Afgelopen jaar hebben we met elkaar een uitgebreide coöperatieve dialoog gehad. We hebben gediscussieerd over de dilemma's, de uitgangspunten voor mogelijke oplossingen en we hebben gevraagd waar uw voorkeur naar uitgaat. Van veel leden en oud-leden hebben we waardevolle input gekregen. Dank daarvoor!

Voorstel

Ik noem de belangrijkste punten uit het voorstel:

- We koppelen een belangrijk gedeelte van de ledenfinanciering aan de melkleverantie van het lid door middel van leveringscertificaten;
- De coöperatie geeft € 8,00 per 100 kg melk aan leveringscertificaten uit aan de leden;
- Leden die minder dan € 8,00 per 100 kg melk aan ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten hebben, kunnen over een periode van 10 jaar 'ingroeien' door middel van een lening;
- Er is een speciale regeling in geval van een bedrijfs-overname;
- Een eventuele onbalans op de interne handelsmarkt van ledenobligaties-vrij lost de coöperatie in eigen ledenkring op;
- Het fundament van onze onderneming wordt sterker, omdat het kapitaal in de vorm van leveringscertificaten bijdraagt aan het weerstandsvermogen;
- Bij invoering van de koppeling van de ledenfinanciering aan de melkleveranties, schaffen we de maatregel 'Gebalanceerde groei' (10 ct. maatregel) af.

Als bestuur zijn we van mening dat we hiermee een afgewogen voorstel aan u presenteren. Het voorstel doet recht aan de diversiteit van onze leden en oud-leden. Ook bieden we hiermee als coöperatie wat onze onderneming nodig heeft om onze melk tot maximale waarde te kunnen brengen.

Enerverende tijden

Ik begrijp dat dit niet de gemakkelijkste tijd is om deze discussie met elkaar te voeren. Door de coronamaatregelen kunnen we elkaar niet fysiek ontmoeten. Ook op onze bedrijven is het niet altijd gemakkelijk. De kostprijs is hoog en de maatschappelijke druk op onze sector neemt toe. Daar bovenop heeft onze onderneming een zwaar jaar achter de rug, met teleurstellende resultaten. Ik kan me voorstellen dat u zich afvraagt welk perspectief FrieslandCampina u kan bieden. Het goede nieuws is dat onze onderneming in het afgelopen jaar belangrijke stappen heeft gezet om de kosten te verminderen en marktposities te

verbeteren. Dit in combinatie met de kracht van de onderneming en wat we in de afgelopen jaren met elkaar hebben gepresteerd, geeft mij het vertrouwen dat we deze belangrijke stap in de ledenfinanciering met elkaar kunnen zetten. Het is het waard om te blijven investeren in de verwaarding van onze melk. Ook na 150 jaar, voor de toekomstige generaties.

Met vriendelijke groet,

Frans Keurentjes
Voorzitter bestuur



Introductie leveringscertificaten

€ 8,00 per 100 kilogram melk

Het voorstel is dat de coöperatie per 1 januari 2022 een bedrag van € 8,00 per 100 kilogram geleverde melk aan leveringscertificaten uit geeft aan de leden. Voor het bepalen van de uitgifte van leveringscertificaten, geldt de hoeveelheid geleverde melk in de periode van 1 oktober 2020 t/m 30 september 2021. Bij het financieren van de leveringscertificaten kunnen leden kiezen uit drie opties, waarbij ook een combinatie mogelijk is:

1. Eenmalig inwisselen van huidige ledenobligaties-vast en -vrij of bestaande ledencertificaten. Ledencertificaten moeten hiervoor eerst worden omgezet naar ledenobligaties-vast.
2. Financiering met contante middelen.
3. Een lening bij de coöperatie. Leden die over onvoldoende ledenobligaties-vast en/of leden-certificaten beschikken om de leveringscertificaten te financieren, kunnen voor het restant eenmalig gebruik maken van een lening. Dit betreft een (rentedragende) schuld van het lid aan de coöperatie.

Wat zijn leveringscertificaten?

Leveringscertificaten zijn een nieuw ledenfinancieringsinstrument voor leden-melkveehouders. Ze zijn gekoppeld aan de hoeveelheid geleverde melk en worden alleen uitgegeven aan leden. In tegenstelling tot de ledenobligaties-vast en -vrij is er geen rentevergoeding op de leveringscertificaten. Als onderdeel van het reserveringsbeleid wordt een contante nabetaling uitgekeerd. De contante nabetaling wordt uitgekeerd over de waarde van de geleverde kilogrammen eiwit, vet en lactose, mits er onderliggende leveringscertificaten zijn. De leveringscertificaten zijn dus een voorwaarde om recht te hebben op de contante nabetaling. In tegenstelling tot de huidige ledenobligaties, dragen leveringscertificaten bij aan het weerstandsvermogen. Daardoor wordt FrieslandCampina schokbestendiger en kan de onderneming tegen lagere rentekosten financiering aantrekken. Zo kan de onderneming het productienetwerk verder versimpelen en efficiënter maken.

70% heeft meer dan € 8,00 per 100 kg melk

Het gemiddelde lid van FrieslandCampina heeft momenteel een ledenfinanciering van € 11,35 per 100 kg melk. Dat bestaat uit ledenobligaties-vast, ledenobligaties-vrij en ledencertificaten. Ongeveer 70 procent van de leden heeft meer dan € 8,00 ledenfinanciering per 100 kilogram melk. Ledencertificaten en ledenobligaties-vast en -vrij die niet worden gebruikt voor aankoop van leveringscertificaten blijven staan, inclusief de rentevergoeding.

Aflossen van de lening

Leden die gebruik maken van de lening, dienen deze binnen een periode van 10 jaar terug te betalen. Er geldt een lineaire jaarlijkse aflossing van 10%, met een minimum van € 1.000 per jaar. Het al of niet hebben van een lening staat los van het recht op een contante nabetaling. Dit betekent dat leden ook over de melk die geleverd is op niet-volgestorte leveringscertificaten, de contante nabetaling ontvangen. Daar staat tegenover dat het lid aan de coöperatie een rentevergoeding betaalt, zolang de lening nog niet is afgelost. De hoogte van deze rentevergoeding moeten we nog vaststellen, maar zal marktconform zijn. Dit betekent dat de rente van een zelfde niveau zal zijn als de rente bij de bank voor een soortgelijke financiering.

Leden die hun leveringscertificaten financieren door een lening bij de coöperatie, kunnen deze op twee manieren aflossen:

1. In eerste instantie wordt de aflossing ingehouden op de te ontvangen contante nabetaling. Indien dit niet toereikend is, vindt er een verrekening plaats via de melkgeldnota.
2. De lening kan altijd vervroegd worden afgelost door betaling met contante middelen.

Ledenobligaties vast en -vrij

Leden krijgen in de huidige situatie ledenobligaties-vast uitgekeerd uit de winst. Leden tot en met 35 jaar krijgen als onderdeel van het huidige reserveringsbeleid naast ledenobligaties-vast ook ledenobligaties-vrij uitgekeerd. Maar over het algemeen zijn ledenobligaties-vrij vrijwillig opgebouwd. Voor de financiering van de € 8,00 per 100 kilogram melk op de leveringscertificaten kunt u zowel het bedrag op ledenobligaties-vast als dat op ledenobligaties-vrij benutten (naast ledencertificaten en contante middelen). Echter, bij

Bedrijfsovernameregeling

Voor leden die in kader van de bedrijfsopvolging een bedrijfsovername doen, en niet genoeg financiering beschikbaar hebben om de leveringscertificaten vol te storten, komt er een speciale regeling. Voor het tekort kan de coöperatie, op verzoek van het lid, een lening voor de financiering van de benodigde leveringscertificaten beschikbaar stellen.

We onderscheiden twee situaties:

1. Bedrijfsovername vóór 1 januari 2025:

- 8,00 per 100 kilogram beschikbaar als maximale lening;
- Geen verplichte aflossing tot 1 januari 2025;
- Daarna lineaire aflossing in zeven jaar, tot 31 december 2031.

2. Bedrijfsovername na 1 januari 2025:

- Maximaal beschikbare lening is afhankelijk van jaar waarin overname plaatsvindt;
- In 2025 is de beschikbare lening maximaal 70% van € 8,00, in 2026 maximaal 60% van € 8,00, en zo verder.
- Lineaire aflossing in de resterende jaren, tot 31 december 2031.

Er gaat een maximum gelden voor het totale bedrag aan leningen dat jaarlijks beschikbaar kan worden gesteld voor de bedrijfsovernameregeling. De hoogte hiervan zal gebaseerd worden op een ruime inschatting van de behoefte aan de regeling. In de komende maanden werken we de criteria voor het gebruik van deze regeling verder uit.

de vraag of u voor een lening bij de coöperatie in aanmerking komt, kijken we alleen naar de ledenobligaties-vast en ledencertificaten die u in bezit heeft. Wanneer u met deze financieringsinstrumenten voldoende ledenfinanciering heeft, komt u niet in aanmerking voor een lening die verstrekt wordt door de coöperatie. De ledenobligaties-vrij tellen we hierin niet mee, omdat we ervan uitgaan dat leden vrij moeten kunnen beschikken over de ledenobligaties-vrij.

Coöperatieve oplossing verhandelbaarheid

Verhandelbaarheid leveringscertificaten

Met de introductie van leveringscertificaten komt er een interne markt om handel in leveringscertificaten mogelijk te maken. Het voorstel is dat er één handelsdag per jaar komt. Op deze handelsdag kunnen leden via de coöperatie leveringscertificaten kopen of verkopen tegen de nominale waarde. Als er meer vraag dan aanbod is, zal de coöperatie nieuwe leveringscertificaten uitgeven. Om een eventuele tijdelijke onbalans op deze markt op te vangen, is het streven om een liquiditeitsfaciliteit op te zetten met een bankinstelling. In geval van een grote afname van het totale melkvolume, zal deze liquiditeitsfaciliteit echter onvoldoende zijn. In dat geval zullen we kijken naar de beste optie om de onbalans op te lossen. Denk daarbij aan het verhogen van de norm van € 8,00 per 100 kg geleverde melk om meer vraag te creëren, het aantrekken van externe financiering of het aanpassen van het ledenaannemebeleid. Dit zijn ingrijpende maatregelen die alleen genomen worden in geval van een significante afname van het melkvolume. Goedkeuring van deze opties zal pas aan de ledenraad worden voorgelegd op het moment dat een dergelijke situatie zich zal voordoen.

Onbalans ledenobligaties-vrij coöperatief oplossen

Voor leden en oud-leden blijft het mogelijk om de onderneming te financieren via ledenobligaties-vrij. Ledenobligaties-vrij zijn verhandelbaar op een interne markt voor leden en oud-leden en dat blijft zo. Doel is om de huidige liquiditeitsfaciliteit beschikbaar te houden om een eventuele tijdelijke onbalans op te vangen. Bij de start van de nieuwe ledenfinanciering zal ook een deel van de ledenobligaties-vrij worden omgezet in leveringscertificaten als leden daarvoor kiezen. Toch zal de structurele onbalans op de interne markt voor ledenobligaties-vrij niet helemaal verdwijnen, omdat de vergrijzing en de daling van het aantal leden door gaat. Uit de coöperatieve dialoog is duidelijk naar voren gekomen dat de leden zoveel mogelijk zelf als coöperatie willen blijven zorgen voor de verhandelbaarheid. Daarom is het voorstel om een coöperatieve oplossing toe te passen om de verhandelbaarheid van ledenobligaties-vrij te waarborgen. Daarbij kopen

de leden gezamenlijk een eventueel overschot aan ledenobligaties-vrij op, als er niet voldoende ruimte is binnen de liquiditeitsfaciliteit. Vervolgens wordt het bedrag van de opkoop verrekend via de melkgeldnota. Bijvoorbeeld: bij een overaanbod van € 30 miljoen, is de eenmalige financiële impact bij een melkvolume van 10 miljard kg melk € 0,30 per 100 kg melk. De leden krijgen hiervoor, naar rato van de hoeveelheid geleverde melk, ledenobligaties-vast uitgekeerd.

Andere opties

Als bij de coöperatieve oplossing de bedragen voor de leden te groot worden, kunnen we andere opties inzetten. Te denken valt aan het uitbreiden van de kring van personen die mogen handelen op de interne markt van ledenobligaties-vrij. Ook is het mogelijk om in de toekomst te overwegen om een nieuw, extern genoteerd financieringsinstrument te introduceren (bijvoorbeeld RFC-certificaten) ter vervanging van de huidige ledenobligaties-vrij. Dat is nu niet in het voorstel opgenomen, vanuit de uitdrukkelijke wens van de leden om een eventuele onbalans op de interne markt binnen de coöperatie met elkaar op te lossen.

Aanpassing reserveringsbeleid

Het huidige reserveringsbeleid bestaat uit een contante nabetaling van 35% van de winst, 10% uitkering in ledenobligaties en 55% toevoeging aan de algemene reserves. Het voorlopige voorstel is om over het boekjaar 2021 en 2022 40% van de winst uit te keren als contante nabetaling en 60% toe te voegen aan de algemene reserves. Hiermee zorgen we dat het totale volume aan ledenobligaties niet verder toeneemt, houden we de cashpositie van de leden op peil en versterken we het eigen vermogen van de onderneming. Tijdens de voorjaarsledendialoog vragen we de leden om input op deze richting, alvorens hierover te besluiten in de ledenraadsvergadering van 16 juni 2021.



Vorbereiding invoering nieuwe ledenfinanciering

Wanneer in de komende voorjaarsledendialoog blijkt dat dit voorstel draagvlak heeft en de ledenraad het voorstel in juni goedkeurt, treffen we in het najaar van 2021 voorbereidingen om de nieuwe ledenfinanciering per 2022 in te voeren. Ieder lid ontvangt dan in oktober 2021:

1. Een berekening van het aantal benodigde leveringscertificaten per melkveebedrijf;
2. Een overzicht van de beschikbare bedragen op de bestaande ledenobligaties-vast en -vrij en ledencertificaten;
3. Inzicht in de maximaal beschikbare lening bij de coöperatie.

Op basis hiervan kunt u uw keuze maken en tussen half oktober 2021 en 17 december 2021 doorgeven aan FrieslandCampina.

Voor het bepalen van de maximale beschikbare lening per lid kijken we naar de volgende onderdelen:

1. Uitstaande ledenfinanciering in ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten per lid op 11 maart 2021;
2. Huidige verdeling tussen leden van een bedrijf zoals bij FrieslandCampina bekend op 11 maart 2021 (op basis van de verdeling van de melk die aan FrieslandCampina is doorgegeven);
3. Hoeveelheid geleverde kilogrammen melk gedurende de periode 1 oktober 2020 - 30 september 2021.

Jaarlijks toetsen we in januari of het melkveebedrijf voldoende leveringscertificaten heeft, op basis van de geleverde hoeveelheid melk in het afgelopen jaar.

Zo niet, dan moeten extra leveringscertificaten worden aangekocht van de coöperatie via de jaarlijkse handelsdag in februari. Als een lid deze leveringscertificaten niet zelf koopt, zullen deze alsnog worden uitgegeven aan het betreffende lid. Zo borgen we de koppeling van kapitaal aan geleverde melk. Een eventueel overschot aan leveringscertificaten kan het lid aanbieden op de jaarlijkse handelsdag.

Uitzonderlijke omstandigheden

Het voorstel is dat het bestuur, met goedkeuring van de ledenraad, de bevoegdheid krijgt om de aflossingsverplichting op de lopende leningen eenmalig op te schorten. Dan moet er wel sprake zijn van uitzonderlijke omstandigheden, die impact hebben op alle leden. De volledige lening moet echter ook in dat geval nog steeds in 10 jaar in z'n geheel zijn afgelost. Dit betekent dat de jaarlijkse aflossing na zo'n opschorting hoger zal zijn. Verder wordt de mogelijkheid voor een knelgevallenregeling onderzocht en in de komende maanden verder uitgewerkt.

Impact op het boerenierf

De exacte juridische en fiscale aspecten van ledenfinanciering verschillen per melkveehouder en per land. Het is daarom niet mogelijk om in het algemeen aan te geven wat de fiscale impact van het voorstel is voor de leden. Ieder lid zal dit op basis van zijn eigen situatie voor zichzelf moeten vaststellen, inclusief bijvoorbeeld de fiscale impact van omzetting van bestaande ledencertificaten. Na goedkeuring van het voorstel is overleg met de eigen accountant en/of fiscalist daarom raadzaam.

Gebalanceerde groei

Als de leveringscertificaten per 1 januari 2022 worden geïntroduceerd, is het voorstel om de regeling 'Gebalanceerde groei' te laten vervallen. Leden die meer melk gaan leveren, dragen dan met extra leveringscertificaten ook meer bij in de financiering.

Waarom FrieslandCampina?

Bij het nieuwe voorgestelde systeem van ledenfinanciering investeert u in FrieslandCampina. Bij die keuze hoort de vraag: wat krijg ik daarvoor terug? En zit ik dan bij de juiste zuivelverwerker?

FrieslandCampina heeft een grote geografische spreiding. We zijn aanwezig in 38 landen en exporteren naar 100 landen wereldwijd. FrieslandCampina verwerkt uw melk tot een divers productpakket, van consumptiemelkproducten tot kindervoeding, van kaas, boter en melkpoeder tot hoogwaardige ingrediënten. Hiermee spreiden we ook de risico's van grote prijsfluctuaties. FrieslandCampina heeft sterke eigen merken en posities in zowel opkomende als meer ontwikkelde markten. In grote landen met een snelgroeiende bevolking en economie hebben we een leidende marktpositie, zoals in Indonesië en Nigeria. Maar ook dichterbij huis doen we het goed. In Nederland is FrieslandCampina qua merkzuivelomzet nog steeds met afstand de grootste, met merken zoals Campina, Chocomel, Optimel en Milner. Ook in België en Duitsland groeien we met de verwaarding van uw melk in onze merken. Met onze merkenportefeuille weten we de concurrentie het hoofd te bieden.

"Wij zijn een wereldwijde zuivelonderneming, die al meer dan 150 jaar eigendom is van een coöperatie van eersteklas melkveehouders. Onze ambitie voor 2030 is om te leiden, voeden en verduurzamen. Wij nemen onze verantwoordelijkheid door de groeiende wereldbevolking te voorzien van goede voeding: toegankelijk, betaalbaar en bereikbaar voor velen. Leiden betekent dat je innoveert, het voortouw neemt en dat je een toonaangevende prestatieprijs uitbetaalt. Het afgelopen boekjaar 2020 was in dat opzicht teleurstellend, maar de weg naar herstel is ingezet, onder andere met structurele kostenbesparingen en investeringen om onze winstgevendheid te vergroten. Het is onze ambitie om richting 2030 een toonaangevende prestatieprijs

We willen voor onze leden blijven investeren in de toekomst en continuïteit van de onderneming. We zorgen voor groei van onze markten, onder andere door nieuwe producten te ontwikkelen en te introduceren. Met onze investeringen in onderzoek en innovatie behoren we tot de wereldtop in onze sector. Ook investeren we in duurzaamheid en digitalisering om in de toekomst relevant te blijven voor klanten en consumenten wereldwijd. Daarnaast voeren we structurele kostenbesparingen door om onze winstgevendheid te versterken.

FrieslandCampina biedt afnamezekerheid van uw melk, voor de lange termijn. En voor de melk die u levert, betalen we een marktconforme garantieprijs. De garantieprijs is het eindpunt van de referentiebedrijven, maar het beginpunt voor onze onderneming. FrieslandCampina streeft naar waardecreatie voor de leden, bovenop de garantieprijs. De ambitie is om richting 2030 toe te groeien naar een extra waardecreatie van 15% bovenop de garantieprijs.

► **Meer weten** over de strategie en de ambitie van de onderneming? Bekijk dan op 12 april de webcast, waarin Hein Schumacher de plannen van de onderneming toelicht.

uit te betalen, bestaande uit de garantieprijs plus een waardecreatie van 15%. Rekening houdend met een garantieprijs van rond de 35-36 cent, kom je richting 2030 uit op een prestatieprijs van 40 cent en hoger. Hiermee zetten we echt een stevige ambitie neer waar ik me aan wil committeren. Hier staan we voor en dit mag u van ons verwachten."

Hein Schumacher
CEO Koninklijke
FrieslandCampina N.V.



Rekenvoorbeelden

Rekenvoorbeeld 1: Joost

1 lid, voldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft één lid: Joost. Het bedrijf levert 1.000.000 kg melk, hiervoor heeft Joost € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Het lid beschikt al over voldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten. Daarom kan hij geen gebruik maken van de lening die verstrekt wordt door de coöperatie. In dit voorbeeld financiert Joost de benodigde leveringscertificaten door ledenobligaties-vast in te wisselen.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
€ 80.000 Leveringscertificaten benodigd

Huidige situatie Joost	
% Winstverdeling: 100%	
Huidige instrumenten gehouden door Joost	
Ledencertificaten	€ 37.200
Ledenobligaties-vast	€ 88.450
Ledenobligaties-vrij	-

Financieringsmogelijkheden Leveringscertificaten	Huidige financiering (€)	Voorgestelde optie	Keuze Joost
Ledencertificaten	37.200	-	-
Ledenobligaties-vast	88.450	80.000	80.000
Ledenobligaties-vrij	-	-	-
Contante middelen	-	-	-
Lening	-	-	-
Totaal	125.650		
Max. beschikbare lening Joost	-	Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen.	

Rekenvoorbeeld 2: Rinse

1 lid, onvoldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft één lid: Rinse. Het bedrijf levert 1.000.000 kg melk, hiervoor heeft het lid € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Rinse beschikt over onvoldoende ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten. Hij heeft de mogelijkheid om de leveringscertificaten gedeeltelijk te financieren met een lening bij de coöperatie. In dit voorbeeld worden de leveringscertificaten gefinancierd door de inwisseling van ledenobligaties-vast en door een lening.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
€ 80.000 Leveringscertificaten benodigd

Huidige situatie Rinse	
% Winstverdeling: 100%	
Huidige instrumenten gehouden door Rinse	
Ledencertificaten	-
Ledenobligaties-vast	€ 60.450
Ledenobligaties-vrij	-

Financieringsmogelijkheden Leveringscertificaten	Huidige financiering (€)	Voorgestelde optie	Keuze Rinse
Ledencertificaten	-	-	-
Ledenobligaties-vast	60.450	60.450	60.450
Ledenobligaties-vrij	-	-	-
Contante middelen	-	-	-
Lening	-	19.550	19.550
Totaal	60.450		
Max. beschikbare lening Rinse	19.550	Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen.	

Rekenvoorbeeld 3: Hans en Bea

2 leden, voldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft twee leden die gezamenlijk 1.000.000 kg melk leveren: Hans en Bea. Hiervoor hebben de leden gezamenlijk € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Hans en Bea beschikken over voldoende ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten. In dit voorbeeld is de verhouding 25% - 75% op basis van de verdeling tussen de leden binnen het bedrijf die bij FrieslandCampina bekend is en die de basis is voor de uitbetaling van de contante nabetaling. Echter, leden kunnen kiezen voor een andere verhouding in leveringscertificaten binnen het bedrijf. In dit voorbeeld houdt Hans meer leveringscertificaten ten opzichte van de verdeling tussen hem en Bea die bij FrieslandCampina bekend is. Hans kiest voor omzetting van € 50.000 ledenobligaties-vast naar leveringscertificaten en Bea kiest voor omzetting van € 30.000 ledenobligaties-vast naar leveringscertificaten.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
€ 80.000 Leveringscertificaten benodigd

Huidige situatie Hans	
% Winstverdeling: 25%	
Huidige instrumenten gehouden door Hans	
Ledencertificaten	€ 10.000
Ledenobligaties-vast	€ 50.000
Ledenobligaties-vrij	€ 2.500

Huidige situatie Bea	
% Winstverdeling: 75%	
Huidige instrumenten gehouden door Bea	
Ledencertificaten	€ 0
Ledenobligaties-vast	€ 60.000
Ledenobligaties-vrij	€ 2.500

	Huidige financiering (€)	Voorgestelde optie op basis van %	Keuze Hans
Ledencertificaten	10.000	-	-
Ledenobligaties-vast	50.000	20.000	50.000
Ledenobligaties-vrij	2.500	-	-
Contante middelen	-	-	-
Lening	-	-	-
Totaal	62.500		
Max. beschikbare lening Hans	-	Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen.	

	Huidige financiering (€)	Voorgestelde optie op basis van %	Keuze Bea
Ledencertificaten	-	-	-
Ledenobligaties-vast	60.000	60.000	30.000
Ledenobligaties-vrij	2.500	-	-
Contante middelen	-	-	-
Lening	-	-	-
Totaal	62.500		
Max. beschikbare lening Bea	-	Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen.	

Rekenvoorbeeld 4: Theo en Annika

2 leden, een van de leden heeft onvoldoende ledenobligaties-vast en ledencertificaten om aan € 8,00 per 100 kg melk te voldoen

Dit bedrijf heeft twee leden die gezamenlijk 1.000.000 kg melk leveren: Theo en Annika. Hiervoor hebben de leden gezamenlijk € 80.000 aan leveringscertificaten nodig. Theo beschikt over voldoende ledenobligaties-vast en/of ledencertificaten. De maximaal beschikbare lening wordt bepaald voor het lid met onvoldoende financiering (in dit voorbeeld: Annika). In dit voorbeeld kiest Theo ervoor om alle ledenobligaties vast- en -vrij om te zetten naar leveringscertificaten. Annika gaat geen lening aan bij de coöperatie. Dat is mogelijk, want gezamenlijk hebben Theo en Annika voldoende leveringscertificaten.

1.000.000 kg geleverde melk door bedrijf
€ 80.000 Leveringscertificaten benodigd

Huidige situatie Theo	
% Winstverdeling: 25%	
Huidige instrumenten gehouden door Theo	
Ledencertificaten	€ 15.500
Ledenobligaties-vast	€ 77.500
Ledenobligaties-vrij	€ 2.500

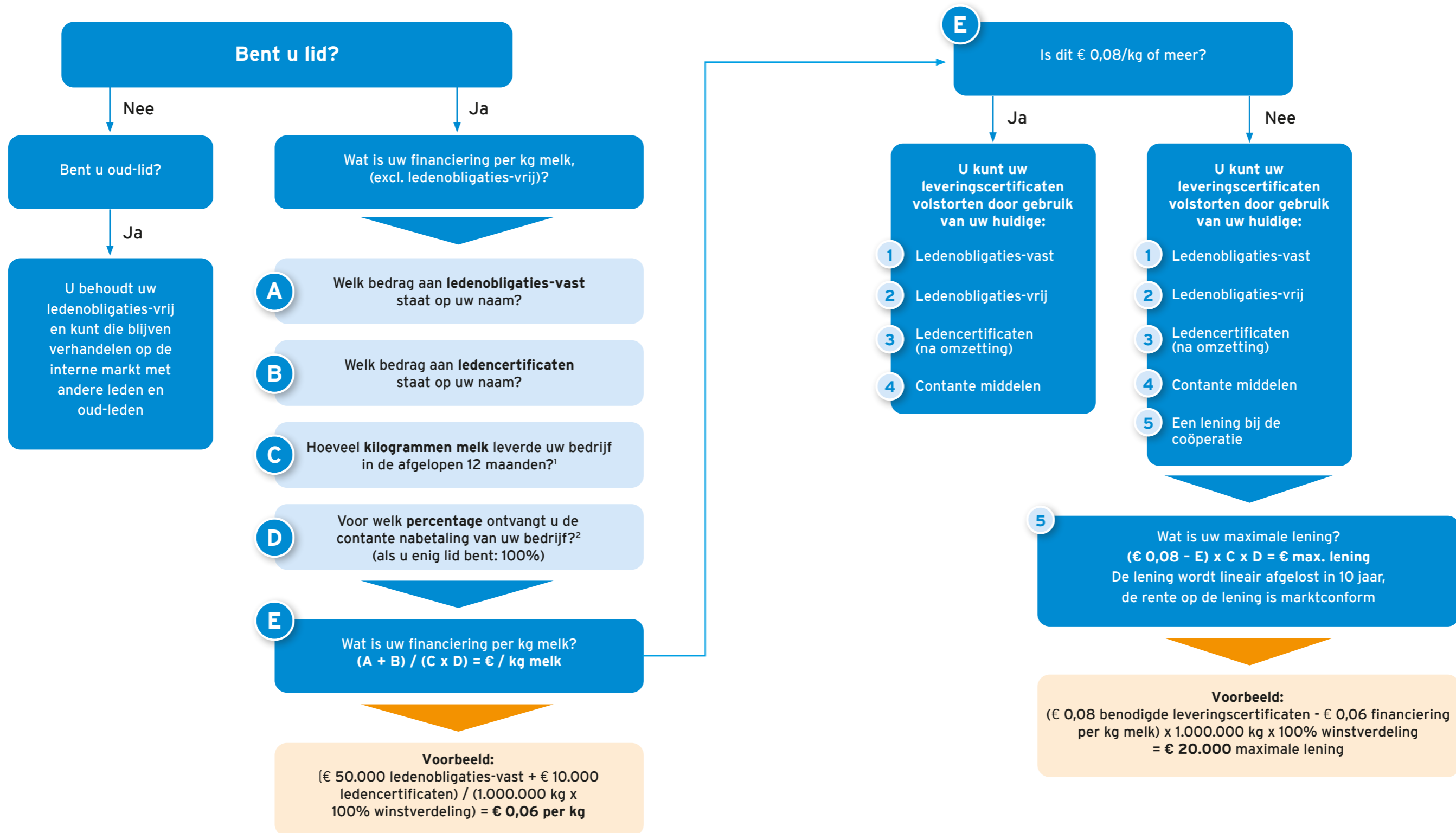
Huidige situatie Annika	
% Winstverdeling: 75%	
Huidige instrumenten gehouden door Annika	
Ledencertificaten	-
Ledenobligaties-vast	-
Ledenobligaties-vrij	-

	Huidige financiering (€)	Voorgestelde optie op basis van %	Keuze Theo
Ledencertificaten	15.500	-	-
Ledenobligaties-vast	77.500	20.000	77.500
Ledenobligaties-vrij	2.500	-	2.500
Contante middelen	-	-	-
Lening	-	-	-
Totaal	95.500		
Max. beschikbare lening Theo	-	Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen.	

	Huidige financiering (€)	Voorgestelde optie op basis van %	Keuze Annika
Ledencertificaten	-	-	-
Ledenobligaties-vast	-	-	-
Ledenobligaties-vrij	-	-	-
Contante middelen	-	-	-
Lening	-	€ 60.000	-
Totaal	-		
Max. beschikbare lening Annika	60.000	Dit voorstel wordt voorgelegd aan het lid. Een lid kan dit aanpassen.	

Stroomschema

Loop het stroomschema door voor inzicht in uw situatie en mogelijkheden voor uw bedrijf.



¹ FrieslandCampina zal kijken naar geleverde kilogrammen melk in de periode 1-10-2020 tot en met 30-09-2021.

² Het percentage dat u heeft gemeld aan FrieslandCampina en wat de basis vormt voor de uitbetaling van de contante nabetaling.

Disclaimer

Er kunnen geen rechten worden ontleend aan het stroomschema en de rekenvoorbeelden. De exacte uitwerking van de gepresenteerde analyses zijn behoudens verder juridisch, fiscaal, accounting, financieel en kredietadvies.

FrieslandCampina Cooperative Affairs

Postbus 2049 3800 CA Amersfoort

Binnendienst: binnendienst@frieslandcampina.com / 033-7133000

melkweb.frieslandcampina.com

April 2021